

GESTÃO DA FAZENDA DE GADO DE CORTE

- **CONTRIBUIÇÕES DA**
- **EMBRAPA GADO DE CORTE**

Fernando Paim Costa

fernando-paim.costa@embrapa.br

1. GESTÃO, GERENCIAMENTO, ADMINISTRAÇÃO



Planejamento



Planejamento



Organização



Planejamento



Organização



Direção



Planejamento



Organização



Direção



Controle

Nível gerencial nas fazendas de pecuária de corte

Segundo estudo de Barbosa e Flores (2015), 90% dos pecuaristas calculam o custo de produção da arroba ou do bezerro produzidos.

Nível gerencial nas fazendas de pecuária de corte

Segundo estudo de Pires e Flores (2015), 90% dos pecuaristas não sabem o custo de produção da arroba de carne de feijero produzidos.

FALSO

1990

Levantamento em 50 fazendas de pecuária - microrregião Alto Taquari - MS

(Fernandes & Costa, 1990)

- Planejamento explícito: 2 (4%)
- Registro de receitas e despesas: 14 (28%)
- Regist. que possibilitam cálculo: 2 (4%)
- Controle de operação de máquinas: 11 (22%)
- Controle de mão-de-obra: 3 (6%)
- Fichas de controle do rebanho: 6 (12%)
- Fichas de controle de matrizes: 3 (6%)

10 anos depois....

“No Brasil, a maioria das fazendas tradicionais são conduzidas de forma empírica e desorganizada, com raros estabelecimentos adotando registros zootécnicos, sanitários e contábeis.”

INSTITUTO EUVALDO LODI. Estudo sobre a eficiência econômica e competitividade da cadeia agroindustrial da pecuária de corte no Brasil. Brasília, **2000**, 398 p. (IEL, CNA e SEBRAE). p. 241.

+ 10 anos...

Novas evidências... (2009)

... municípios de Lucas do Rio Verde, Sorriso e Sinop,
em Mato Grosso...

...a maioria das propriedades (93%) não tem um planejamento formal de longo prazo (estratégico), para definir os rumos e a orientação da empresa, ao longo dos anos.

A mudança...

A vida na pecuária não é mais tão simples assim...



OBRIGAÇÕES e CUIDADOS...



ITR

Georreferenciamento

ADA

CAR

Obrigações
trabalhistas

Imposto
de
renda

CCIR

GTA

Segurança
jurídica

Inscrição
estadual - DAP

Contribuição
confederativa
rural

EFICIÊNCIA ECONÔMICA

CUSTO DE PRODUÇÃO



LUCRO



2012

...O que diferencia os bem-sucedidos dos mal-sucedidos, segundo Alves et al. (2012), é a administração rural e a implementação e monitoramento de tecnologias.

Alves, E., Souza, G. S., Rocha, D. P. Lucratividade da agricultura. In: Rev. Pol. Agric., v. 11, n. 2, pp. 45-63, 2012

2014

QUAL O PERFIL DA PECUÁRIA VENCEDORA DA PRÓXIMA DÉCADA?

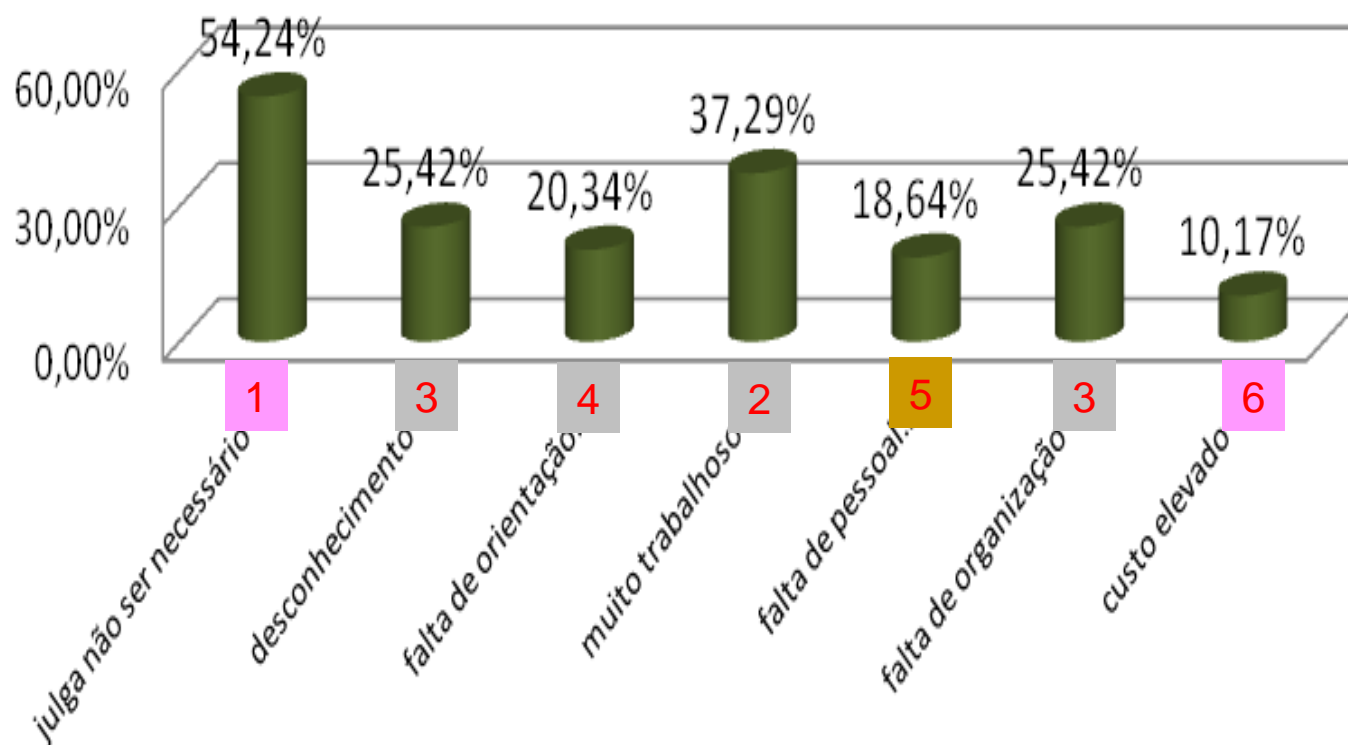
MAURÍCIO PALMA NOGUEIRA - Agroconsult




“Em relação à **administração** ou gestão, é essencial frisar que não há chances de uma empresa intensificar a produção e aumentar o pacote tecnológico se não melhorar, concomitantemente, a gestão de todos os processos, técnicos, pessoais e financeiros. **Gestão e tecnologia precisam evoluir de mãos dadas.**”



Artigo publicado na Revista BeefWorld, edição de dezembro/14

Motivos para não fazer planejamento anual



-  Questão cultural /comportamental
-  Problema de recursos
-  **OPORTUNIDADE!**

2. PLANEJAMENTO

PLANEJAMENTO

- Diagnóstico:
 - identificação dos objetivos do produtor
 - levantamento dos recursos existentes
 - análise da situação atual (identificação de problemas)
- Identificação de alternativas e soluções
- Análise e seleção de alternativas
- Projeto: o que (alvos), como (processo) e quando (cronograma)



Algumas características do plano de negócio

- Transformar idéia em oportunidade
 - Pesquisar mercado e clientes
 - Desenvolver criatividade
 - Fazer
 - C
 - emp
- PLANO DE NEGÓCIO
- rável
erencial
de auto-realização do

Louis Jacques Filion, Fernando Dolabela. Boa idéia!
E agora? Plano de Negócio, o caminho seguro para
criar e gerenciar sua empresa. São Paulo, Cultura, 2000. 344 p.

Algumas características do plano de negócio

- Transformar idéia em oportunidade
- Pesquisar mercado e clientela - avaliar se o projeto é viável
- Desenvolver criatividade para conquistar diferencial diante da concorrência
- Fazer projeções necessárias
- Considerar sempre a necessidade de auto-realização do empreendedor



BIBLIOTECA DIGITAL

Assuntos

Dúvidas frequentes

Glossário

Home > Biblioteca Digital > Software Plano de Negócio 2.0

Série Como Elaborar

Manuais para ajudar a abrir e ampliar o seu negócio.

veja mais [+]



Software Plano de Negócio 2.0

A elaboração de um Plano de Negócio aumenta em até 60% as chances de obter sucesso. Você simula aquilo que fará na prática.

Faça download do software e comece agora mesmo a elaborar o seu Plano de Negócio!

Informações importantes -

- Para fazer o download do instalador do software, é necessário se cadastrado e estar logado;
- É recomendável utilizar banda larga estável para o download;
- O software foi desenvolvido para funcionar em computadores que tenham Windows como sistema operacional, outros sistemas como, por exemplo, Linux e Mac OS, não são suportados;

Ano de Publicação Editorial: 2011

Público Alvo: Pessoas Físicas, Pessoas Jurídicas

Como Ser Atendido

Internet [+]

Presencial [+]

Telefone [+]

Quem Sou Eu

Empresário

MEI

Quero abrir uma empresa

Mídias Sociais



<http://www.sebraemg.com.br/atendimento/bibliotecadigital/documento/Software/Software-Plano-de-Negocio-20>



MakeMoney10

Faça valer suas melhores ideias



<http://makemoney.starta.com.br/>

Plano de Negócio - Produtos, Serviços e Inovação

Mãos à obra

Novo Projeto:

- Apresentação Preliminar de Empreendimento
- Plano de Negócio
- Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Comercial
- Plano de Inovação e Competitividade

Projetos recentes:

- C:\Projetos\... \Projeto_01m
- C:\Users\... \Projeto_Tel_01m
- C:\Projetos\... \proj_01m
- C:\Projetos\... \EYTEC_01m

Materia prima e outros custos	Custo por unidade de venda
Frutas	30,00
Embalagens	4,00

Preço (de cada unidade de venda):

Preço de venda: #000,00

Preço de venda varia ao longo do tempo

Preço de venda - Ano 01: #000,00

Preço de venda - Ano 02: #000,00

Preço de venda - Ano 03: #000,00

Preço de venda - Ano 04: #000,00

Completo, moderno, ágil e fácil de usar!

Planos de Negócio, Estudos de Viabilidade ou Planos de Inovação? Faça você mesmo!

Sobre o MakeMoney

O MakeMoney é a ferramenta ideal para testar uma ideia de produto, avaliar a viabilidade de uma inovação, planejar um novo empreendimento ou ajudar uma empresa existente a inovar, melhorar sua competitividade e acessar novos mercados.

MakeMoney - Recursos

A experiência de quinze anos de mercado e o contato com mais de 25 mil usuários – de candidatos a empreendedores a capitalistas de risco e especialistas – são a matéria prima do MakeMoney 10!

MakeMoney - Comece a usar!

Baixe a versão de avaliação, assista aos tutoriais, leia a documentação, baixe os exemplos. Experimente o MakeMoney antes de comprá-lo!

Home

Sobre o MakeMoney

Downloads

Blog

Imprensa

Contato

pesquisar



MakeMoney10

Faça valer suas melhores ideias



<http://makemoney.starta.com.br/>

Louis Jacques Filion, Fernando Dolabela. Boa idéia!
E agora? Plano de Negócio, o caminho seguro para
criar e gerenciar sua empresa. São Paulo, Cultura, 2000. 344 p.

Sobre o MakeMoney

O MakeMoney é a ferramenta ideal para testar uma idéia de produto, avaliar a viabilidade de uma inovação, planejar um novo empreendimento ou ajudar uma empresa existente a inovar, melhorar sua competitividade e acessar novos mercados.

MakeMoney - Recursos

A experiência de quinze anos de mercado e o contato com mais de 25 mil usuários – de candidatos a empreendedores a capitalistas de risco e especialistas – são a matéria prima do MakeMoney 10!

MakeMoney - Comece a usar!

Baixe a versão de avaliação, assista aos tutoriais, leia a documentação, baixe os exemplos. Experimente o MakeMoney antes de comprá-lo!

FERRAMENTAS DA EMBRAPA



Planejamento

Controle



buscar

Embrapa Gado de Corte

Encontre nesta Unidade ^

A Unidade | **Produtos, Processos e Serviços** | Projetos | Publicações | Biblioteca | Notícias | Multimídia | Hotsites | Sala de Imprensa

Produtos, Processos e Serviços

Q Faça uma busca

Consulte o catálogo de soluções tecnológicas da Embrapa Gado de Corte

buscar



Forrageiras

Capim Brachiaria - BRS Paiaguás

O capim-paiaguás é mais uma excelente opção de Brachiaria brizantha para a diversificação de pastagens em solos de média fertilidade nos cerrados ...

Produtos e Serviços

Régua de manejo de pastagem

Nos piquetes sob pastejo contínuo a régua de manejo indica o momento de aumentar ou reduzir a lotação do pasto. Quando o capim atinge a altura MÁX...

"Hotsites" de Produtos

ControlPec

GerenPec

Fauna e Flora do Cerrado

Controle do Carrapato em Mato Grosso do Sul





buscar

Embrapa Gado de Corte

Encontre nesta Unidade ^

A Unidade | **Produtos, Processos e Serviços** | Projetos

Produtos, Processos e Serviços

Q Faça uma busca

Consulte o catálogo de soluções tecnológicas da Embrapa

Forrageiras

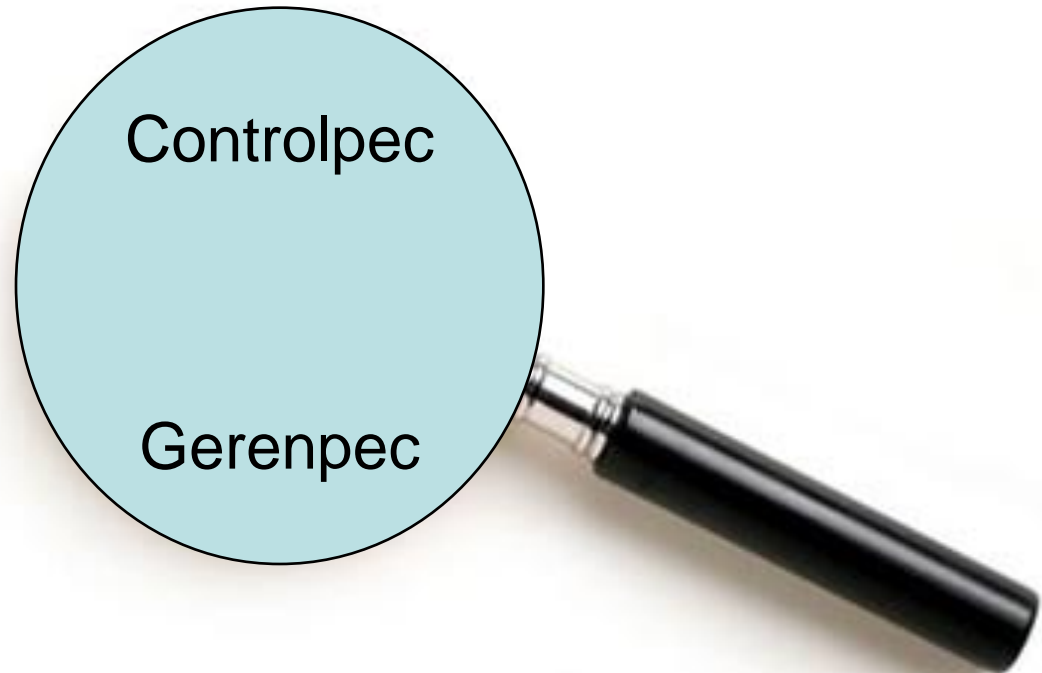
Capim Brachiaria - BRS Paiaguás

O capim-paiaguás é mais uma excelente opção de Brachiaria brizantha para a diversificação de pastagens em solos de média fertilidade nos cerrados ...

Produ

Régua d

Nos piqu de mane, reduzir a atinge a



Controlpec

Gerenpec

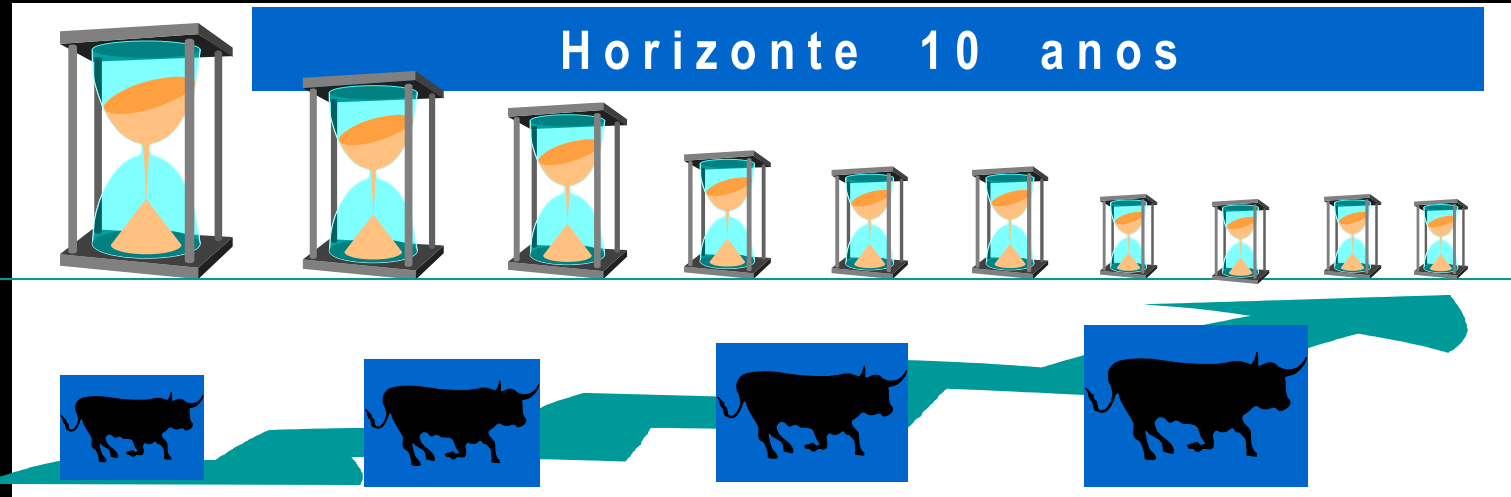
3. GERENPEC

GERENPEC

- Informação para auxiliar **PLANEJAMENTO**

Situação
ano 1

Simulação da fazenda



erenpec

- construído no ambiente de planilha eletrônica (Excel)
- permite definir, prever e consolidar números referentes aos bovinos, às pastagens e ao sistema de produção como um todo

Simulações

EXERCÍCIOS DO TIPO SE → ENTÃO

SE . . .

- cria → recria/engorda...
- melhorar desempenho reprodutivo vacas
- mortalidade bezerros diminuir
- **bezerros + pesados (TOUROS MELHORADORES)**



ENTÃO . . .

Bovinos:

- Estoque e variação do inventário de gado
- Vendas de bovinos
- Desfrute e taxa de abate



ENTÃO . . .

Pastagens:

- Capacidade de suporte da fazenda
- Taxa de lotação
- Balanço entre oferta e demanda de forragem



ENTÃO . . .

Sistema:

- Produção de carne
- Receita total
- Gastos operacionais
- Margem bruta
- Outras margens



GERENPEC 1.0



BEM-VINDO

CADASTRO

MENU

GERENPEC 1.0 - TODOS OS DIREITOS RESERVADOS - CAMPO GRANDE-MS - DEZ/2002

Monitor 800x640

Monitor 1024x768

MENU PRINCIPAL

MANUAL
USUÁRIO

IMPRIMIR

ENTRADA DE DADOS

- 1 [CADASTRO](#)
- 2 [PASTAGENS](#)
- 3 [DEFINIÇÃO DO SISTEMA E REBANHO INICIAL](#)
- 4 [PESO DO GADO MAGRO](#)
- 5 [REPRODUÇÃO E MORTALIDADE](#)
- 6 [DESCARTES](#)
- 7 [VENDAS POR CATEGORIA](#)
- 8 [COMPRAS DE BOVINOS](#)
- 9 [PESO DO GADO GORDO E RENDIMENTO DE CARCAÇA](#)
- 10 [GASTOS ATUAIS: PRODUTOS VETERINÁRIOS E SUPLEMENTOS](#)
- 11 [MÃO-DE-OBRA](#)
- 12 [OUTROS GASTOS](#)
- 13 [PREÇOS DO GADO - CRIA/MAGRO](#)
- 14 [PREÇOS DO GADO - GORDO/ABATE](#)
- 15 [PRÓ-LABORE DO PRODUTOR E JUROS](#)

RESULTADOS FÍSICOS

- 16 [ESTOQUE GADO](#)
- 17 [GADO x PASTAGENS](#)
- 18 [COMPRA E VENDA DE GADO](#)

RESULTADOS ECONÔMICOS

- 19 [PRODUTIVIDADE DA TERRA E DO GADO](#)
 - 20 [INVENTÁRIO DO REBANHO](#)
 - 21 [RECEITA E VALOR DA PRODUÇÃO](#)
 - 22 [CUSTOS - VALORES MONETÁRIOS](#)
 - 23 [CUSTOS - PARTICIPAÇÃO NO DESEMBOLSO TOTAL](#)
 - 24 [MARGENS](#)
- [EVOLUÇÃO DO REBANHO](#)

GRÁFICOS

- [EVOLUÇÃO DO REBANHO](#)
- [COMPRA E VENDA DE GADO](#)
- [TAXA DE CRESCIMENTO DO REBANHO](#)
- [PASTO x GADO](#)
- [PROD. GADO GORDO E PESO VIVO, E DESFRUTE](#)
- [RECEITA, GASTOS E MARGEM BRUTA \(R\\$\)](#)

INÍCIO

PRÓXIMA

Usar "hiperlinks" ou teclas com flechas para movimentar o cursor e assim mover-se no texto. Para voltar aqui, a partir de qualquer ponto do texto, teclar simultaneamente Ctrl e Home.

[1. Acessando e fechando o programa](#)

[2. Estrutura da planilha](#)

[3. Entrada de dados](#)

[No 1 - Cadastro da propriedade](#)

[No 2 - Pastagens](#)

[No 3 - Definição do sistema e rebanho inicial](#)

[No 4 - Peso do gado magro](#)

[No 5 - Reprodução e mortalidade](#)

[No 6 - Descartes](#)

[No 7 - Vendas por categoria](#)

[No 8 - Compras de bovinos](#)

[No 9 - Peso do gado gordo e rendimento de carcaça](#)

[No 10 - Gastos atuais produtos veterinários e suplementos](#)

[No 11 - Mão-de-obra](#)

[No 12 - Outros gastos](#)

[No 13 - Preços do gado – cria/magro](#)

[No 14 - Preços do gado – gordo/abate](#)

[No 15 – Pró-labore do produtor e taxa de juros](#)

[4. Resultados físicos](#)

[No 16 - Estoque gado](#)

[No 17 - Gado x pastagens](#)

[No 18 - Compra e venda de gado](#)

[5. Resultados econômicos](#)

[No 19 - Produtividade da terra e do gado](#)

[No 20 - Inventário do rebanho](#)

[No 21 - Receita e valor da produção](#)

[No 22 - Custos – valores monetários](#)

[No 23 - Custos – participação no desembolso total](#)

[No 24 - Margens](#)

[Margem bruta](#)

[Margem II](#)

[Margem III](#)

ANOS

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Área de pasto ano 1 (ha)	1.000										
Áreas a comprar (ha)											
Áreas a formar (ha)											
Capacid. suporte (UA/ha)	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Aluguel (R\$/cab./mês) ¹	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00

¹Para o cálculo do valor do aluguel da pastagem, 1 cab. = 1UA. De maneira geral, o valor do aluguel/cab./mês varia entre 10 e 15% do preço da arroba do boi gordo.

Se o texto for maior que a janela, mova o cursor usando teclas com flechas

Nº 2 - Pastagens:

As informações a preencher nesta planilha tratam da área, da capacidade de suporte e do custo da pastagem ao longo do período analisado. Quanto à área, deve ser digitada a quantidade de hectares já existentes no ano 1, e as áreas que serão eventualmente formadas ou compradas em cada um dos dez anos projetados.

A capacidade de suporte média para as pastagens da fazenda deve ser expressa em unidades-animal por hectare. Cabe alertar que eventuais aumentos nessa capacidade, lançados para um ano específico qualquer, são ordinariamente decorrentes de ações (adubações, roçadas, etc.) realizadas no ano anterior, fato a considerar durante o preenchimento da Planilha 12, onde são digitados os gastos com manutenção de pastagens, entre outros. Salienta-se também que estas capacidades de suporte, vigentes em 1o de julho, correspondem ao período de restrição de produção de forragem, isto é, a estação seca no Brasil Central.

Para efeito dessa planilha, considera-se que uma unidade-animal (UA) corresponde a 450 kg de peso vivo. Por exemplo, uma vaca de 450 kg ou três bezerros de 150 kg cada representam uma unidade-animal.

Para o custo da pastagem, que também deve ser preenchido para todo os anos, optou-se por considerar o valor de seu aluguel, em R\$/cab./mês. Considerar as condições particulares de cada fazenda, levando em conta o valor da terra nua, o processo de formação ou recuperação da pastagem e outros parâmetros como vida útil e valor residual, seria muito trabalhoso, além de aumentar a complexidade da planilha e pouco acrescentar a seus resultados. O aluguel do pasto, representando seu custo de oportunidade, é portanto a forma mais adequada para expressar seu custo no presente caso.

DEFINIÇÃO DO SISTEMA E REBANHO INICIAL

AJUDA

IMPRIMIR

SISTEMA INCLUI CRIA?



SIM, HÁ MATRIZES EM REPRODUÇÃO

	cab.
Vacas	650
Novilhas 3 - 4	
Novilhas 2 - 3	130
Novilhas 1 - 2	240
Bezerros 0 - 1	
Bezerros 0 - 1	
Machos 1 - 2	
Machos 2 - 3	
Machos 3 - 4	
Machos > 4	
Touros	22
Tourunos	3
Vacas boiadeiras	125
Total	1.170



3

ANTERIOR

MENU

PRÓXIMA

AJUDA

IMPRIMIR

REPRODUÇÃO

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Natalidade (%)	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Idade 1ª cria(anos)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Vacas/ Touro	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

Se o sistema não incluir a fase de cria, digite o número 1 (um) para a relação vacas/touro

MORTALIDADE (%)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
0 -1 ano	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1-2 anos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Vacas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Demais categorias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

PADRÃO

REPETIR

ZERAR

5

ANTERIOR

MENU

PRÓXIMA

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Touros	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
Vacas de cria	20	25	30	30	20	22	20	20	20	20
Vendas magras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vendas gordas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Retidas engorda	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Obs.: Na linha das Vacas de cria deverá ser preenchida sua porcentagem de descarte, e nas duas linhas seguintes as porcentagens dessas vacas descartadas que serão vendidas de imediato respectivamente magras e gordas. A soma das porcentagens de vacas descartadas vendidas magras, vendidas gordas e retidas para engorda é igual a 100%.

Total cap. suporte (UA)	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Total gado (UA)	795	795	799	793	803	792	803	793	793	794
Pasto - gado (UA)	5	5	1	7	-3	8	-3	7	7	6

PADRÃO

REPETIR

ZERAR

6

ANTERIOR

MENU

PRÓXIMA

VENDAS POR CATEGORIA (%)

IMPRIMIR

AJUDA

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Novilhas 3-4 anos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Magras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Novilhas 2-3 anos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Magras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Novilhas 1-2 anos	46	66	70	65	45	40	45	45	45	45
Magras	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Bezerros desmamados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bezerros desmamados	100	60	40	20	10	10	10	10	10	10
Machos 1-2 anos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Magros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Machos 2-3 anos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Magros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Machos 3-4 anos (gordos)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Machos + 4 anos (gordos)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Total cap. suporte (UA)	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Total gado (UA)	795	795	799	793	803	792	803	793	793	794
Pasto - gado (UA)	5	5	1	7	-3	8	-3	7	7	6

REPETIR

ZERAR

7

ANTERIOR

MENU

PRÓXIMA

SALÁRIOS

	Gerente	Capataz	Peão	Tratorista	Outros
R\$ / mês		500,00	350,00		
Encargos sociais (%)		30	Sugestão: 30%		



NÚMERO DE EMPREGADOS POR CATEGORIA

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Gerente										
Capataz	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Peão	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Tratorista										
Outros										

REPETIR

ZERAR

11

ANTERIOR

MENU

PRÓXIMA

PREÇOS DO GADO - CRIA/MAGRO (R\$/cab.)

[AJUDA](#)[IMPRIMIR](#)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Vacas paridas										
Vacas solteiras	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
Novilhas 3-4										
Novilhas 2-3	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00
Novilhas 1-2	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Bezerros 0-1	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00
Bezerros 0-1	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00	320,00
Machos 1-2	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00
Machos 2-3	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00
Machos 3-4	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00
Machos > 4										
Touros	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Tourunos	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00
Vacas boiadeiras	380,00	380,00	380,00	380,00	380,00	380,00	380,00	380,00	380,00	380,00

[REPETIR](#)[ZERAR](#)

13

[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

PREÇOS DO GADO - GORDO/ABATE (R\$/@)

[AJUDA](#)[IMPRIMIR](#)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Vaca gorda	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Novilha gorda	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Boi gordo	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00
Novilho precoce	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00
Touruno	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00

Considera-se como novilho precoce os machos abatidos nas categorias de 1-2 e 2-3 anos de idade.

[REPETIR](#)[ZERAR](#)[14](#)[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

ESTOQUE GADO (rebanho existente em 01/julho)

[AJUDA](#)[IMPRIMIR](#)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Vacas	650	643	606	502	420	412	421	428	423	421
Novilhas 3-4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Novilhas 2-3	130	129	83	73	80	104	95	85	87	88
Novilhas 1-2	240	247	244	230	191	160	157	160	162	161
Bezerros 0-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bezerros 0-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Machos 1-2	0	0	98	138	153	144	141	144	146	145
Machos 2-3	0	0	0	97	137	151	143	140	143	145
Machos 3-4	0	0	0	0	96	136	149	142	139	142
Machos >4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Touros	18	18	18	17	14	12	12	12	12	12
Tourunos	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3
Vacas boiadeiras	125	129	159	180	149	83	90	83	85	84
Total gado (cab.)	1.167	1.170	1.212	1.240	1.243	1.204	1.211	1.197	1.200	1.201
Total gado (UA)	795	795	799	793	803	792	803	793	793	794

RECEITA E VALOR DA PRODUÇÃO (R\$)

[AJUDA](#)
[IMPRIMIR](#)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Receita total vendas	173.650,00	156.660,00	156.210,00	143.880,00	180.302,50	171.262,50	187.610,00	178.707,50	177.635,00	179.477,50
Vacas magras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 3-4 magras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 3-4 gordas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 2-3 magras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 2-3 gordas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 1-2 magras	27.250,00	40.500,00	42.250,00	37.000,00	21.250,00	15.750,00	17.500,00	17.750,00	18.000,00	18.000,00
Novilhas 1-2 gordas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezerros 0-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezerros 0-1	79.040,00	46.720,00	29.440,00	12.160,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00
Machos 1-2 magros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 1-2 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 2-3 magros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 2-3 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 3-4 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	74.812,50	106.312,50	116.550,00	111.037,50	108.675,00	111.037,50
Machos > 4 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tourunos gordos	2.880,00	2.880,00	2.880,00	2.160,00	2.160,00	1.440,00	2.160,00	2.160,00	2.160,00	2.160,00
Vacas gordas	64.480,00	66.560,00	81.640,00	92.560,00	76.960,00	42.640,00	46.280,00	42.640,00	43.680,00	43.160,00
Valor produção total ¹	161.800,00	169.890,00	177.540,00	173.940,00	174.902,50	168.292,50	171.450,00	170.207,50	170.125,00	169.827,50

¹Total vendas - gado recriafengorda e reprodução comprado + variação inventário rebanho

21

[ANTERIOR](#)
[MENU](#)
[PRÓXIMA](#)

MARGENS (R\$)

[AJUDA](#)[IMPRIMIR](#)

(1) Receita total vendas	173.650,00	156.660,00	156.210,00	143.880,00	180.302,50	171.262,50	187.610,00	178.707,50	177.635,00	179.477,50
(2) Gastos operacionais	47.517,40	47.489,20	47.467,66	47.165,75	47.413,73	46.951,61	47.332,00	47.004,02	46.985,80	46.996,70
(3) "Pró-labore" produtor	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
(4) "Aluguel" past. própria	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00
(5) Valor comp. gado rep.	12.000,00	12.000,00	6.000,00	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
(6) Valor variação invent.	150,00	25.230,00	27.330,00	30.060,00	-5.400,00	6.030,00	-7.160,00	500,00	1.490,00	-650,00

SELECIONE A MARGEM:

M. V (1)-(2)-(3)-(4)-(5)+(6)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
M. V (1)-(2)-(3)-(4)-(5)+(6)	23.082,60	31.200,80	38.872,34	35.574,25	36.288,77	30.140,89	32.918,00	32.003,48	31.939,20	31.630,80
Margem V por ha	23,08	31,20	38,87	35,57	36,13	30,14	32,81	32,00	31,94	31,63

Valor presente margem V 197.381,62

24

[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

	AJUDA	MENU	Rebanho 01/jul	Entradas		Saídas		Saldo	Mudanças categoria		Rebanho 30/jun
				Nasc.	Compras	Mortes	Vendas		Saídas	Entradas	
Vacas			650		0	7	0	643	129	129	643
Novilhas 3-4			0		0	0	0	0	0	0	0
Novilhas 2-3			130		0	1	0	129	129	129	129
Novilhas 1-2			240		0	2	109	129	129	247	247
Bezerros 0-1			0	260	0	13	0	247	247		0
Bezerros 0-1			0	260	0	13	247	0	0		0
Machos 1-2			0		0	0	0	0	0	0	0
Machos 2-3			0		0	0	0	0	0	0	0
Machos 3-4			0		0	0	0	0	0	0	0
Machos >4			0		0	0	0	0		0	0
Touros			18		4	0		22	4		18
Tourunos			4			0	4	0		4	4
Vacas boiadeiras			125		0	1	124	0		129	129
Total gado (cab.)			1.167	520	4	37	484	1.170	638	638	1.170

(1) Total gado (UA)	795
(2) Total pasto (UA)	800
(2-1) Balanço (UA)	5
Taxa lotação (UA/ha)	0,80

ANO 1

+1

EVOLUÇÃO DO REBANHO

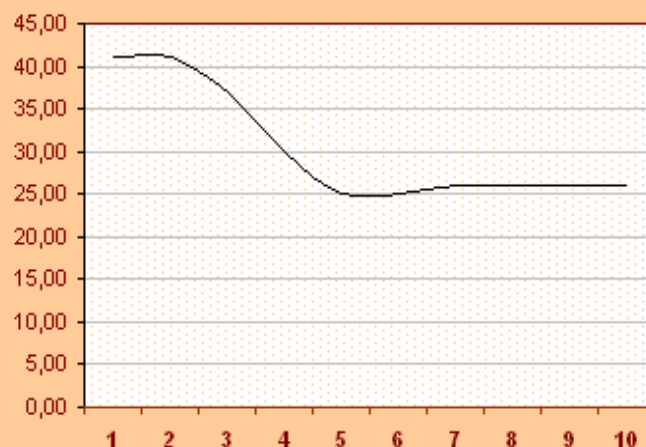
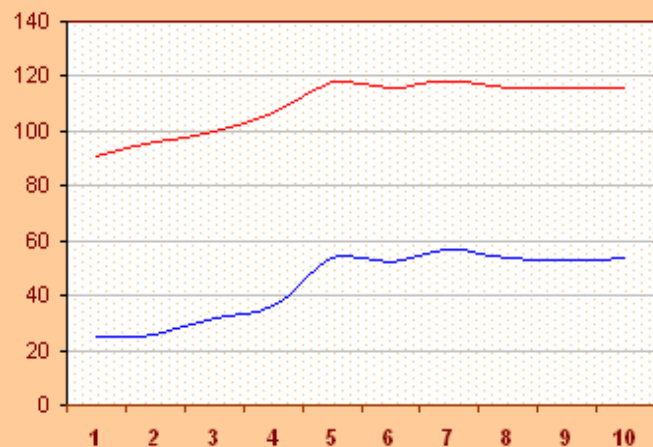
795
800
5

IMPRIMIR

PROD. GADO GORDO E PESO VIVO, E DESFRUTE

[IMPRIMIR](#)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
kg carcaça/ha/ano	25	26	32	36	54	52	57	54	53	54
kg vivo/ha/ano	91	96	100	107	118	116	118	116	116	116
Desfrute (%)	41,00	41,00	37,00	30,00	25,00	25,00	26,00	26,00	26,00	26,00

[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

4. CONTROLE

CONTROLE

(acompanhamento e avaliação)

- avaliar se o que está acontecendo está dentro do esperado (planejado)
- entender as razões das divergências entre os resultados obtidos e os esperados
- implementar ações corretivas, tão logo quanto possível, se forem necessárias

FERRAMENTAS PARA CONTROLE

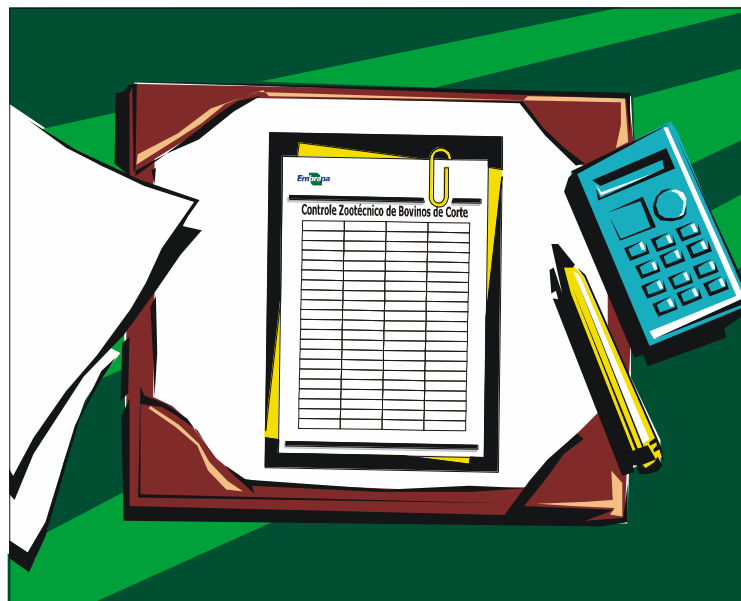
- FICHAS ZOOTÉCNICAS
- CONTROLPEC
- PLANILHAS DE CUSTO

5. FICHAS ZOOTÉCNICAS

FICHAS PARA CONTROLE ZOOTÉCNICO DE BOVINOS DE CORTE

- uso limitado da informática
- preço/adequação dos softwares
- demanda por fichas
- inexistência de formatos únicos
- necessidade de adequação à cada caso

Fichas para Controle Zootécnico de Bovinos de Corte



Embrapa

Disponível
em



<https://www.embrapa.br/gado-de-corte/busca-de-publicacoes/-/publicacao/325393/fichas-para-controle-zootecnico-de-bovinos-de-corte>

AÇÕES QUE DEMANDAM DADOS E INFORMAÇÕES

*Controle
patrimonial*

*Compra de
insumos*

*Calendário
sanit. &
manejo*

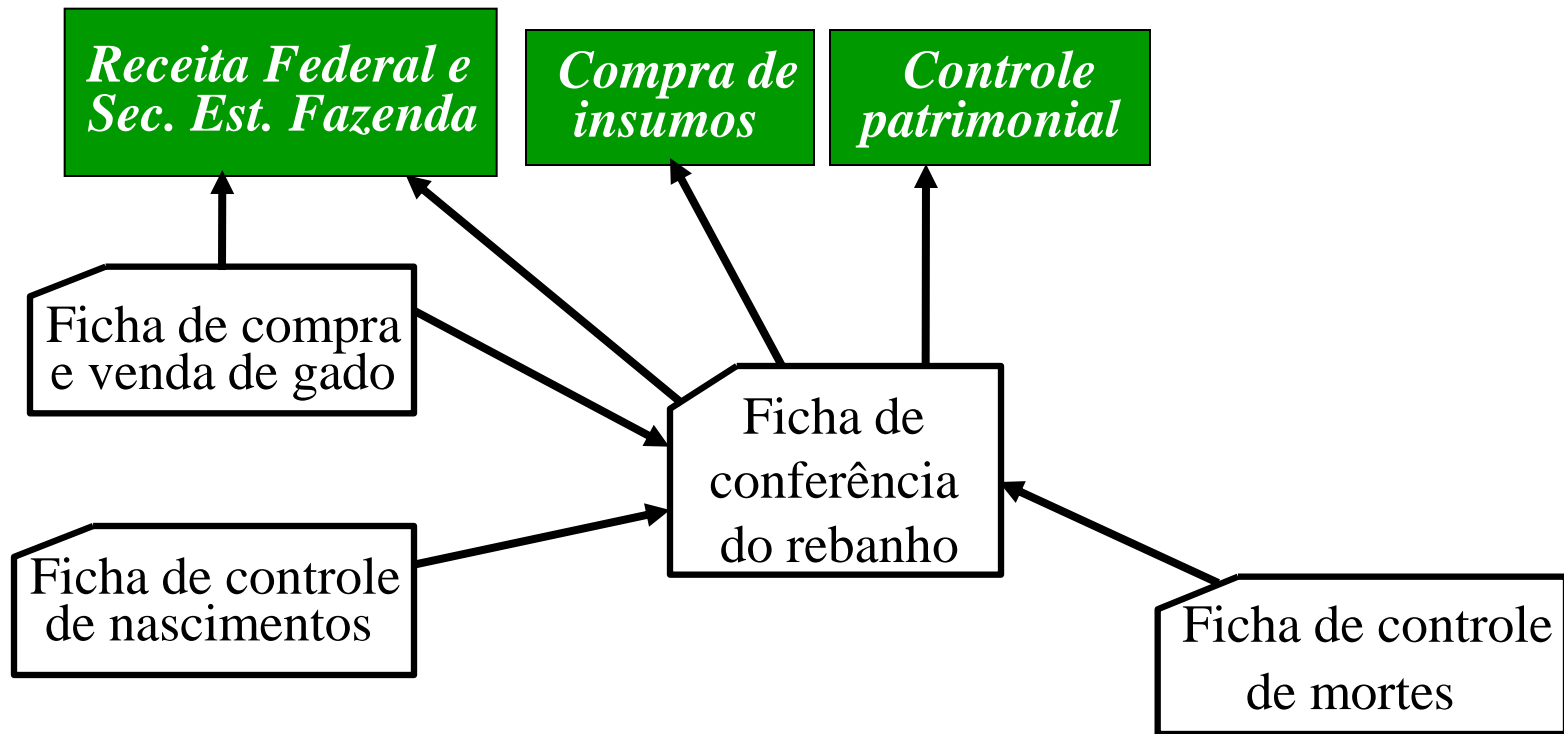
*Assist.
Vet.*

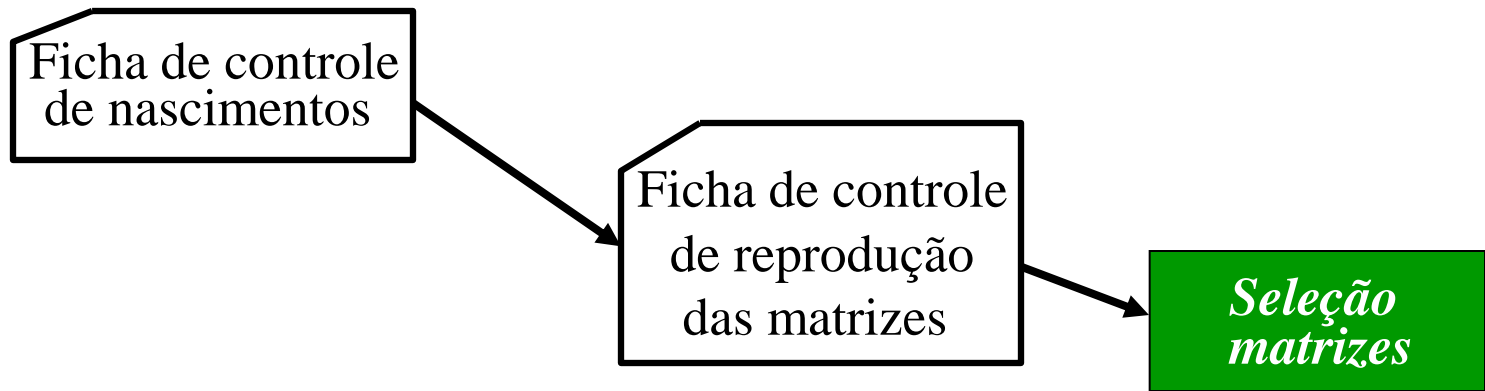
*Seleção
recria/engorda*

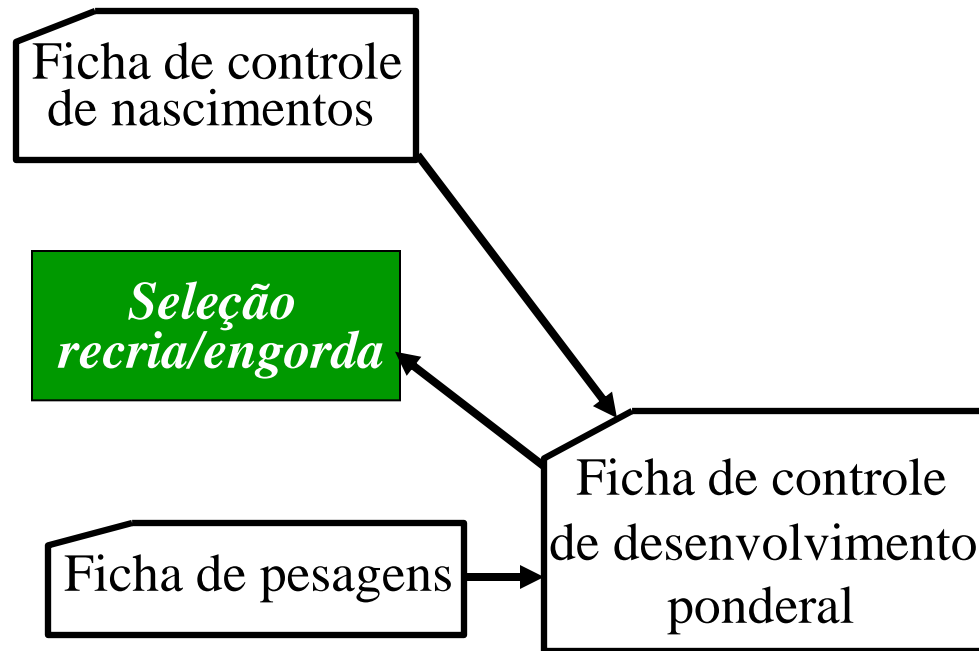
*Seleção
matrizes*

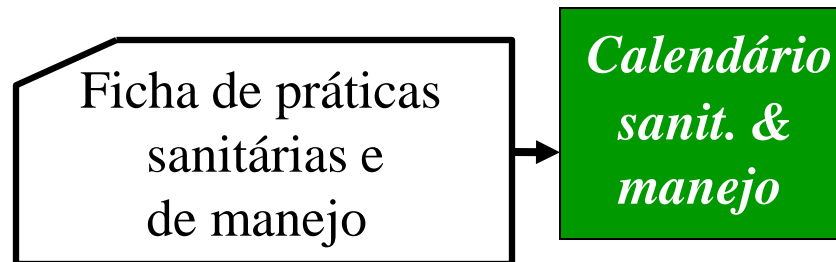
*Receita Federal e
Sec. Est. Fazenda*

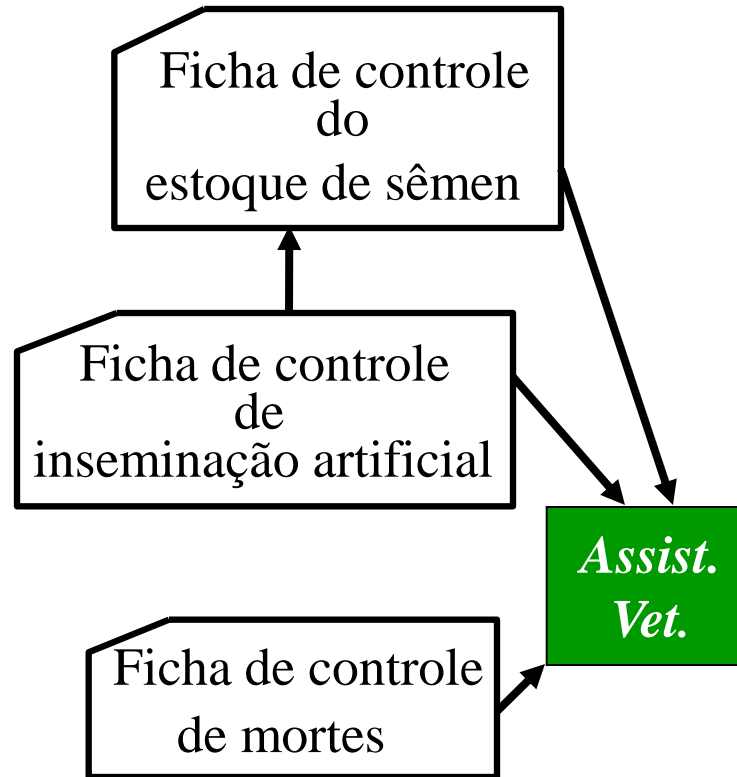
*Declarações p/ Receita
Federal e Secret. Est. Fazenda*



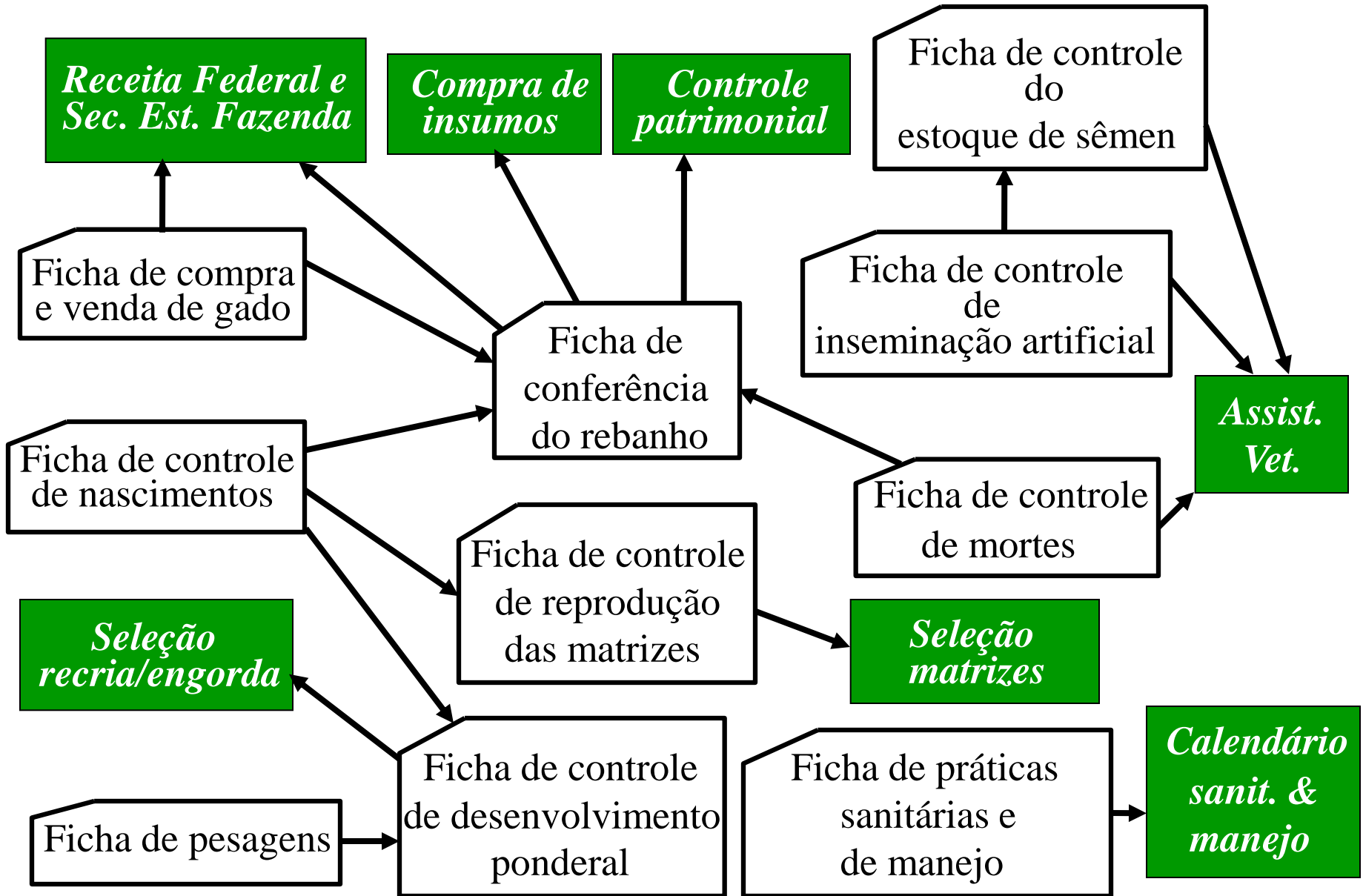








* SISTEMA DE INFORMAÇÃO



6. CONTROLPEC



- Sistema **simples** para registro de despesas, receitas e margens
- Planilha **Excel**
- **Plano de contas** a ser definido pelo próprio usuário
- Planilha para **lançamento mensal** de desp., invest. e receitas
- Planilha de **consolidação** das desp., invest. e fluxo de caixa
- **Gratuita**



CONTROLE FINANCEIRO SIMPLIFICADO PARA A PECUÁRIA DE CORTE

Fernando Paim Costa
Eduardo Simões Corrêa
Pesquisadores da Embrapa Gado de Corte

- [1. Introdução](#)
- [2. Objetivo e natureza do CONTROLPEC](#)
- [3. As planilhas do CONTROLPEC](#)
 - [3.1. Manual de instruções](#)
 - [3.2. Planilhas de entrada de dados](#)
 - [a\) - Abertura](#)
 - [b\) - Plano de contas](#)
 - [c\) - Planilhas para lançamentos diários](#)
 - [3.3. Planilhas de resultados](#)
 - [a\) - Síntese - Despesas](#)
 - [b\) - Síntese - Investimentos e pró-labore](#)
 - [c\) - Síntese - Receitas](#)
 - [d\) - Margens](#)
 - [3.4. Planilhas para impressão](#)
- [4. Limitações](#)

Apresentação

A Embrapa Gado de Corte, tradicionalmente voltada para pesquisas que apóiam a produção, tem ampliado sua atuação para cobrir também a gestão das fazendas de pecuária de corte. Neste sentido lançou os aplicativos Gerenpec e Pecuaris, e agora apresenta o CONTROLPEC, sistema de controle financeiro simplificado para a fazenda de pecuária de corte.

O CONTROLPEC tem na simplicidade a sua principal característica, já que os produtores, que em minoria registram e avaliam de forma sistemática seus custos e receitas, demandam uma ferramenta fácil de usar e interpretar. Aqueles que fazem



ANO:

FAZENDA:

MUNICÍPIO:

PLANO DE CONTAS GERENCIAL

Conta		Conta		Conta	
Despesas		Investimentos		Receitas	
N°		N°		N°	
1	Anuidades sindicatos e associações	101	Aquisição de animais de trabalho (equínos e muares)	201	Fêmea + 36 meses pl/abate
2	Arrendamento de pasto	102	Aquisição novilhas e vacas de cria	202	Fêmea + 36 meses
3	Assistência técnica (Veterinário, etc.)	103	Aquisição de touros	203	Fêmea 24-36 meses pl/abate
4	Caminhonete - combustível	104	Construção ou reforma de instalações e benfeitorias	204	Fêmea 24-36 meses
5	Caminhonete - manutenção e seguro	105	Aquisição ou reforma de máquinas e equipamentos	205	Fêmea 12-24 meses
6	Combustível consumo na fazenda	106	Formação ou reforma de pastagens	206	Fêmea 4-12 meses
7	Comissões de compras e vendas	107	Aquisição ou reforma de veículos	207	Macho 4-12 meses
8	Escritório de Contabilidade	108	Outros investimentos	208	Macho 12-24 meses
9	Ferramentas e arreatas	109		209	Macho 24-36 meses
10	Frete	110		210	Macho 24-36 meses pl/abate
11	Gado para recria e engorda	111		211	Macho + 36 meses
12	Impostos e taxas sl vendas (Fundersul, Iagro, Funrural)	112		212	Macho + 36 meses pl/abate
13	Inseminação (insumos e mão-de-obra)	113		213	Touruno pl/abate
14	ITR	114		214	Touruno
15	Juros pagos (empréstimos)	115		215	Venda de outros animais
16	Luz e telefone	116		216	Venda de outros produtos
17	Manutenção instalações e benfeitorias	117		217	Receita de aluguel de pasto
18	Manutenção máquinas e equipamentos	118		218	Outras receitas da fazenda
19	Manutenção pastagem (adubo, calc. herbic., roçada)	119		219	
20	Mão-de-obra fixa (salários + encargos)	120		220	
21	Mão-de-obra fixa (gratificações)	121		221	
22	Mão-de-obra eventual (diarista)	122		222	
23	Produtos veterinários (vacinas)	123		223	
24	Produtos veterinários (vermífugos)	124		224	
25	Produtos veterinários (medicamentos e outros)	125		225	
26	Rações bovinos e equínos	126		226	
27	Rações pequenos animais	127		227	
28	Sementes, mudas e fertilizantes pl/outras culturas	128		228	
29	Suplementos minerais	129		229	
30	Suplementos proteicos/energéticos	130		230	
31	Outras despesas				
32					
33					
34					
35					
36					
37					
38					
39					
40					
41					
42					

Pró-labore		N°
	Retirada do produtor	301
	Retirada de outros membros da família	302
	Retirada de sócio	303



Exemplo: Contas de despesas

Microsoft Excel - Controlpec lixo.xls

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Dados Janela Ajuda Adobe PDF

E38 =

	A	B	C
4		Conta	
5		Despesas	N°
6		Anuidades sindicatos e associações	1
7		Arrendamento de pasto	2
8		Assistência técnica	3
9		Combustível	4
10		Serviços contador	5
11		Ferramentas e arreios	6
12		Fretes	7
13		Gado para recria e engorda	8
14		Impostos e taxas	9
15		Luz e telefone	10
16		Manutenção instalações e benfeitorias	11
17		Manutenção equipamentos e melhoramentos	12

Abertura Plano de contas Jan / Fev / Mar / Abr / Mai / Jun / Jul / Ago / Set / Out / Nov / Dez / Pronto

Exemplo: Lançamento de despesas

Microsoft Excel - Controlpec lixo.xls

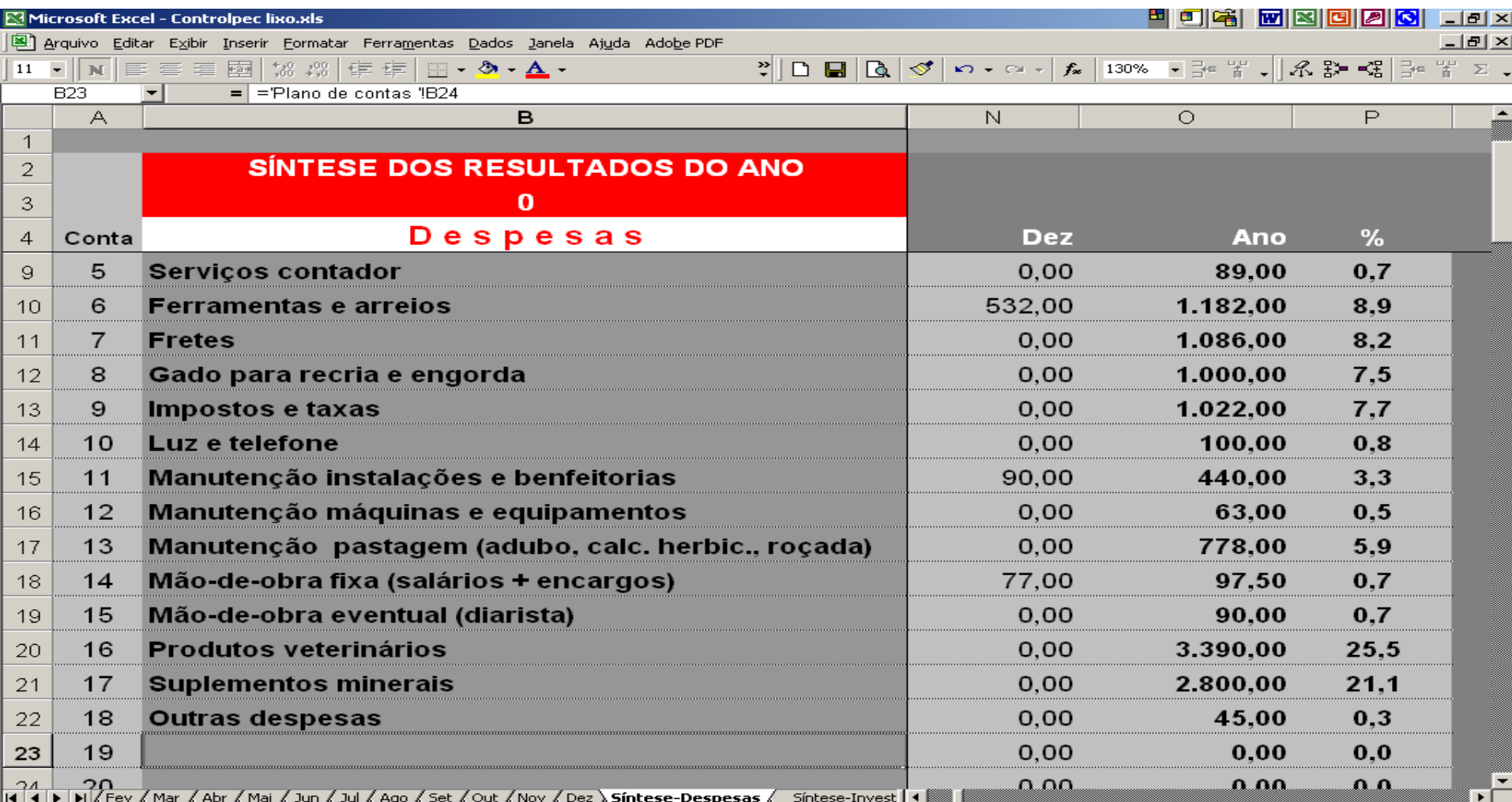
Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Dados Janela Ajuda Adobe PDF

F24 =D24*E24

	B	C	D	E	F
1					
2	Saldo da Margem III ao final do ano anterior =				
3					
4	0				
5		Conta		Valor	Valor
6	Histórico	Nº	Quant.	unitário	total
7	Herbicida Garlon (litro)	19	3	94,00	Calcula 0,00
8					0,00
9					0,00
10					0,00
11					0,00
12					0,00
13					0,00
14					0,00
15					0,00
16					0,00
17					0,00
18					0,00
19					0,00
20					0,00
21					0,00
22					0,00

Abertura Plano de contas Jan Feb Mar Abr Mai Jun Jul Ago Set Out Nov Dez

Detalhe: despesa anual com cada conta cadastrada



The image shows a screenshot of a Microsoft Excel spreadsheet titled "Microsoft Excel - Controlpec lixo.xls". The spreadsheet displays a summary of annual expenses. The main title is "SÍNTESE DOS RESULTADOS DO ANO" in a red box, followed by "0" and "Despesas" in red text. The table has columns for "Conta", "Dez", "Ano", and "%". The data rows list various expense categories with their corresponding values for the month of December, the total for the year, and the percentage of the total.

Conta	Dez	Ano	%
5 Serviços contador	0,00	89,00	0,7
6 Ferramentas e arreios	532,00	1.182,00	8,9
7 Fretes	0,00	1.086,00	8,2
8 Gado para recria e engorda	0,00	1.000,00	7,5
9 Impostos e taxas	0,00	1.022,00	7,7
10 Luz e telefone	0,00	100,00	0,8
11 Manutenção instalações e benfeitorias	90,00	440,00	3,3
12 Manutenção máquinas e equipamentos	0,00	63,00	0,5
13 Manutenção pastagem (adubo, calc. herbic., roçada)	0,00	778,00	5,9
14 Mão-de-obra fixa (salários + encargos)	77,00	97,50	0,7
15 Mão-de-obra eventual (diarista)	0,00	90,00	0,7
16 Produtos veterinários	0,00	3.390,00	25,5
17 Suplementos minerais	0,00	2.800,00	21,1
18 Outras despesas	0,00	45,00	0,3
19	0,00	0,00	0,0
20	0,00	0,00	0,0

MARGENS ECONÔMICAS										
	2006									
	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Ano	% Receita
Receitas (1)	67.800,00	32.775,00	18.285,46	12.709,34	0,00	0,00	0,00	0,00	167.913,90	
Despesas (2)	5.807,27	6.693,35	4.817,39	5.266,12	13.098,01	2.800,57	24.529,57	5.093,23	86.346,96	51,4%
Investimentos (3)	5.335,00	3.313,00	3.157,00	2.737,60	1.900,00	1.698,00	1.698,00	3.539,22	30.668,42	18,3%
Pró-labore (4)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00	14,3%
Despesas + investimentos (2) + (3)	11.142,27	10.006,35	7.974,39	8.003,72	14.998,01	4.498,57	26.227,57	8.632,45	117.015,38	69,7%
Despesas + invest. + pró-labore (2) + (3) + (4)	13.142,27	12.006,35	9.974,39	10.003,72	16.998,01	6.498,57	28.227,57	10.632,45	141.015,38	84,0%
Margem Bruta (1) - (2)	61.992,73	26.081,65	13.468,07	7.443,22	-13.098,01	-2.800,57	-24.529,57	-5.093,23	81.566,94	48,6%
Margem II (1) - (2) - (3)	56.657,73	22.768,65	10.311,07	4.705,62	-14.998,01	-4.498,57	-26.227,57	-8.632,45	50.898,52	30,3%
Margem III (1) - (2) - (3) - (4)	54.657,73	20.768,65	8.311,07	2.705,62	-16.998,01	-6.498,57	-28.227,57	-10.632,45	26.898,52	16,0%
Saldo ao final do ano anterior										Pró-labore / Margem II
Saldo Atual	57.469,78	78.238,43	86.549,50	89.255,12	72.257,11	65.758,54	37.530,97	26.898,52		47,2%
MÉDIA DESDE O INÍCIO DO ANO	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez		
Receitas (1)	20.828,82	22.819,85	22.172,08	20.989,24	18.657,10	16.791,39	15.264,90	13.992,82		
Despesas (2)	4.809,74	5.123,68	5.079,92	5.103,20	5.991,51	5.672,42	7.386,70	7.195,58		
Investimentos (3)	2.525,12	2.656,43	2.727,94	2.729,15	2.637,02	2.543,12	2.466,29	2.555,70		
Pró-labore (4)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
Despesas + investimentos (2) + (3)	7.334,86	7.780,11	7.807,87	7.832,35	8.628,53	8.215,54	9.852,99	9.751,28		
Despesas + invest. + pró-labore (2) + (3) + (4)	9.334,86	9.780,11	9.807,87	9.832,35	10.628,53	10.215,54	11.852,99	11.751,28		
Margem Bruta (1) - (2)	16.019,08	17.696,17	17.092,16	15.886,04	12.665,59	11.118,97	7.878,20	6.797,24		
Margem II (1) - (2) - (3)	13.493,96	15.039,74	14.364,21	13.156,89	10.028,57	8.575,85	5.411,91	4.241,54		
Margem III (1) - (2) - (3) - (4)	11.493,96	13.039,74	12.364,21	11.156,89	8.028,57	6.575,85	3.411,91	2.241,54		



Detalhe: consolidação anual dos itens financeiros

Microsoft Excel - Controlpec lixo.xls

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Dados Janela Ajuda Adobe PDF

11 150%

	A	M	N	O
1				
2	MARGENS ECONÔMICAS			
3	2006	Dez	Ano	% Receita
4	Receitas (1)	0,00	92.000,00	
5	Despesas (2)	749,00	13.270,50	14,4%
6	Investimentos (3)	0,00	45.000,00	48,9%
7	Pró-labore (4)	0,00	15.000,00	16,3%
8	Despesas + investimentos (2) + (3)	749,00	58.270,50	63,3%
9	Despesas + invest. + pró-labore (2) + (3) + (4)	749,00	73.270,50	79,6%
10	Margem Bruta (1) - (2)	-749,00	78.729,50	85,6%
11	Margem II (1) - (2) - (3)	-749,00	33.729,50	36,7%
12	Margem III (1) - (2) - (3) - (4)	-749,00	18.729,50	20,4%
13	Saldo ao final do ano anterior		Pró-labore / Margem II	
14	Saldo Atual	18.729,50	44,5%	
15				
16				
17				

Síntese-Receitas Margens Imprime Plano de contas Imprime Síntese-Despesas Imprime



fernando-paim.costa@embrapa.br