

1º SEMINÁRIO SOBRE POTENCIALIDADES DE
AGREGAÇÃO DE VALOR NA CADEIA PRODUTIVA
DE PECUÁRIA DE CORTE NO MATO GROSSO DO SUL

ORIGEM



MS 2012

26 e 27 de novembro de 2012
no Auditório da Embrapa Gado de Corte
Campo Grande-MS

Realização:

Embrapa

Apoio:

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

BRASIL
Mais Alimentos

CNPq
Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico


NOVILHO
PRECOZES-MS

AÇÃO **FIEMS**

SEBRAE

Estratégias de Agregação de Valor na Cadeia Produtiva da Pecuária de Corte

Dr. Guilherme Cunha Malafaia

Embrapa Gado de Corte



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Estrutura da Apresentação

- A Estrutura da Cadeia Produtiva da Pecuária de Corte;
- O Cenário Atual e Futuro;
- Os Desafios da Cadeia Produtiva da Pecuária de Corte;
- Os Caminhos da Agregação de Valor;
- Considerações Finais;



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



CADEIA PRODUTIVA: Abordagem Sistêmica

Elos de Produção

Foco no Cliente

Insumos

Produtores

Indústria

Distribuidores

Varejistas

Consumidores

Informação

Orientação

MERCADO



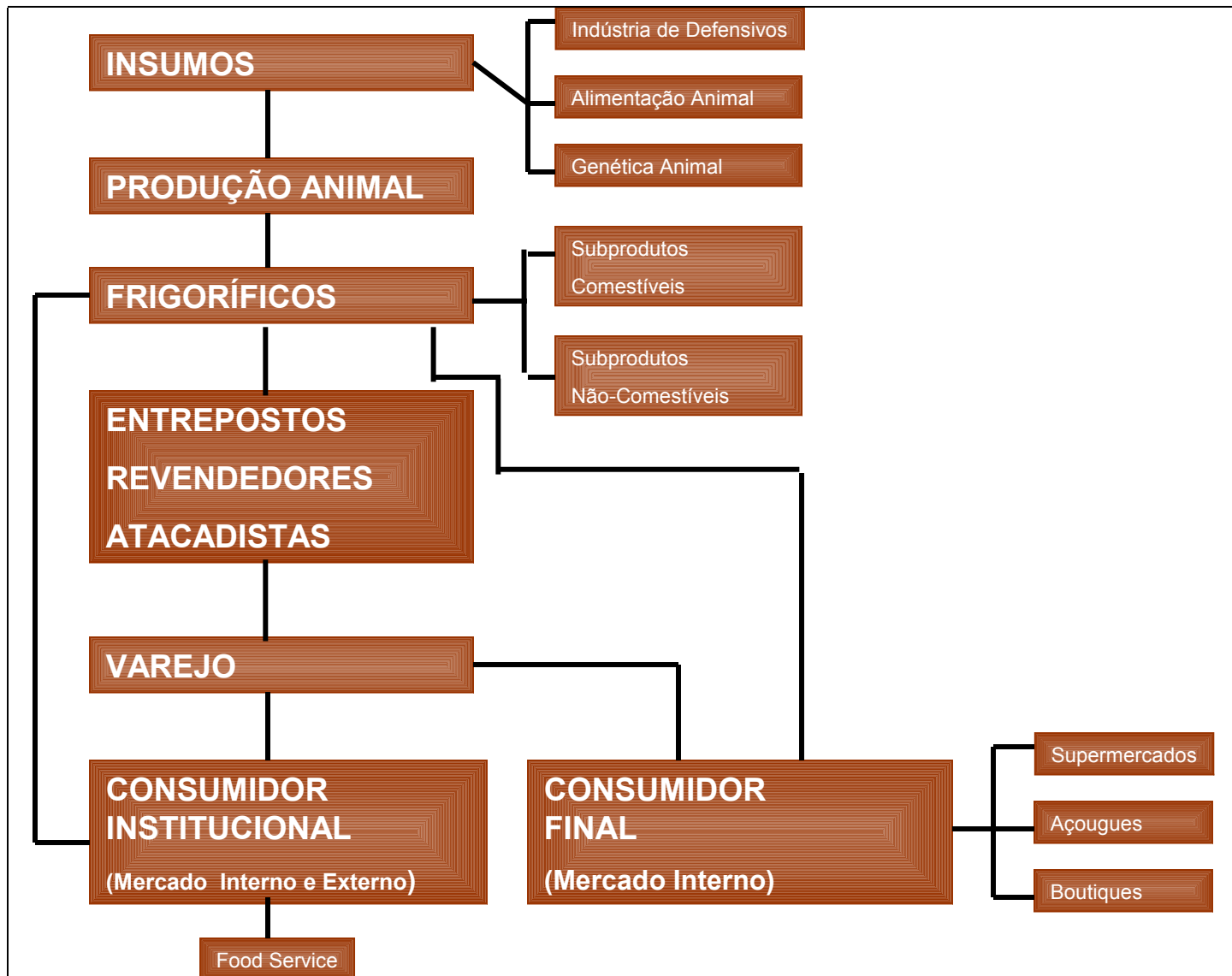
Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



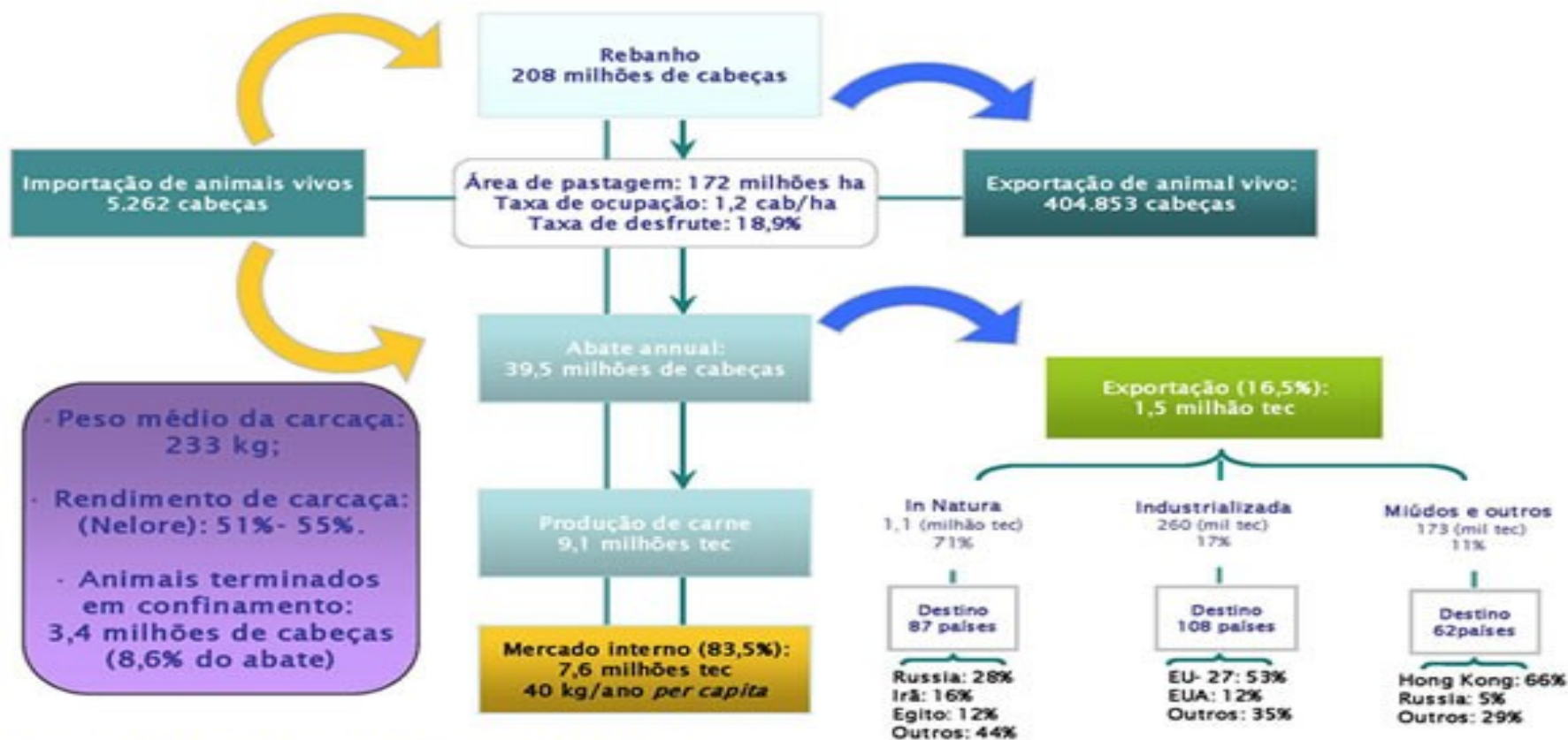
CADEIA PRODUTIVA DA PECUÁRIA DE CORTE

ATIVIDADES DE APOIO

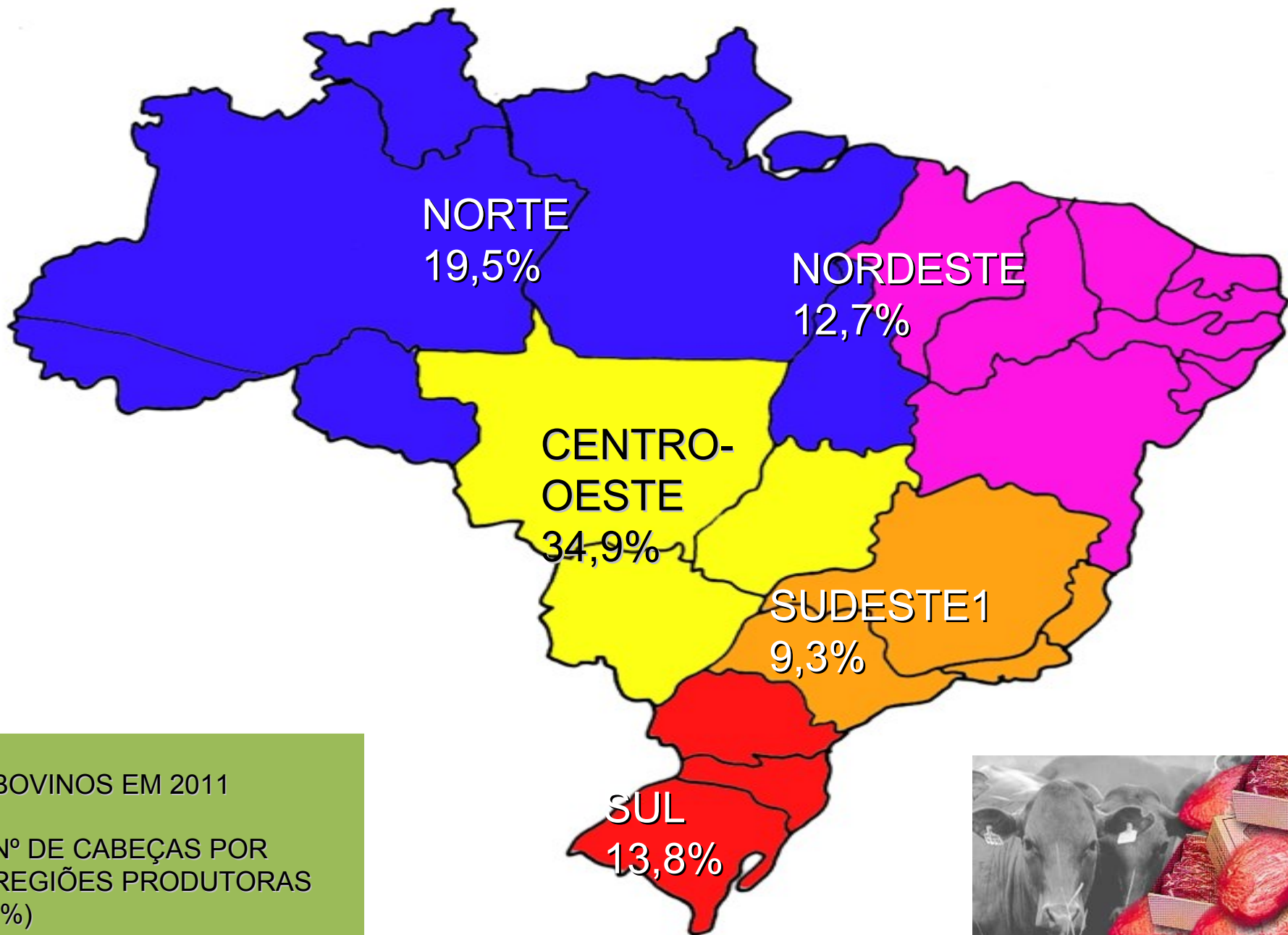
- Sistema Financeiro
- Políticas Governamentais
- Embalagens
- Aditivos
- Sistemas de Inspeção Sanitária
- Transportes
- Sistemas de P&D
- Associações de Classe/Raças
- Políticas de Comércio Exterior
- Políticas de renda



Perfil da pecuária brasileira (2011)



Fonte: CNA, SECEX, Bigma Consultoria, IBGE, ABIEC



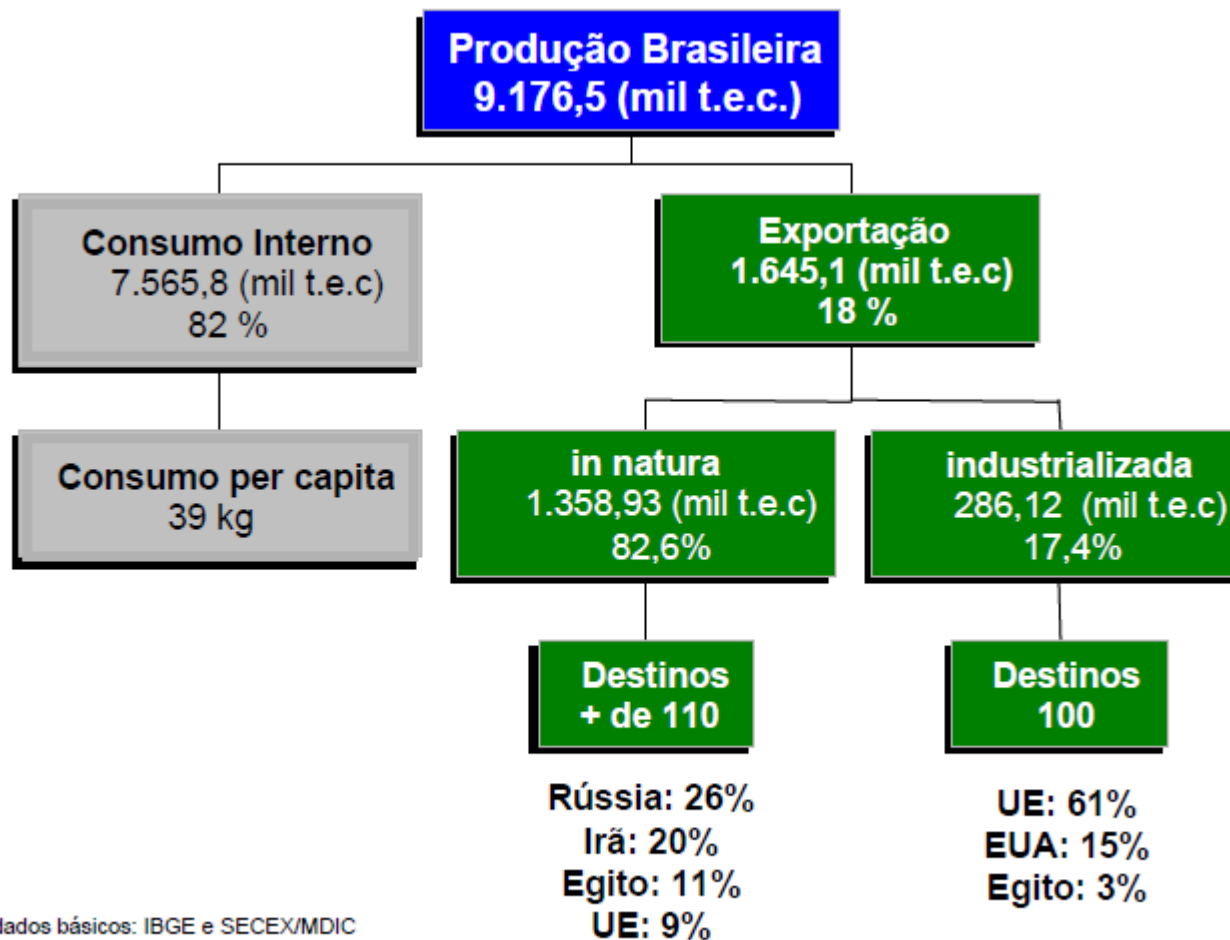
BOVINOS EM 2011

Nº DE CABEÇAS POR
REGIÕES PRODUTORAS
(%)



Fonte: ANUALPEC

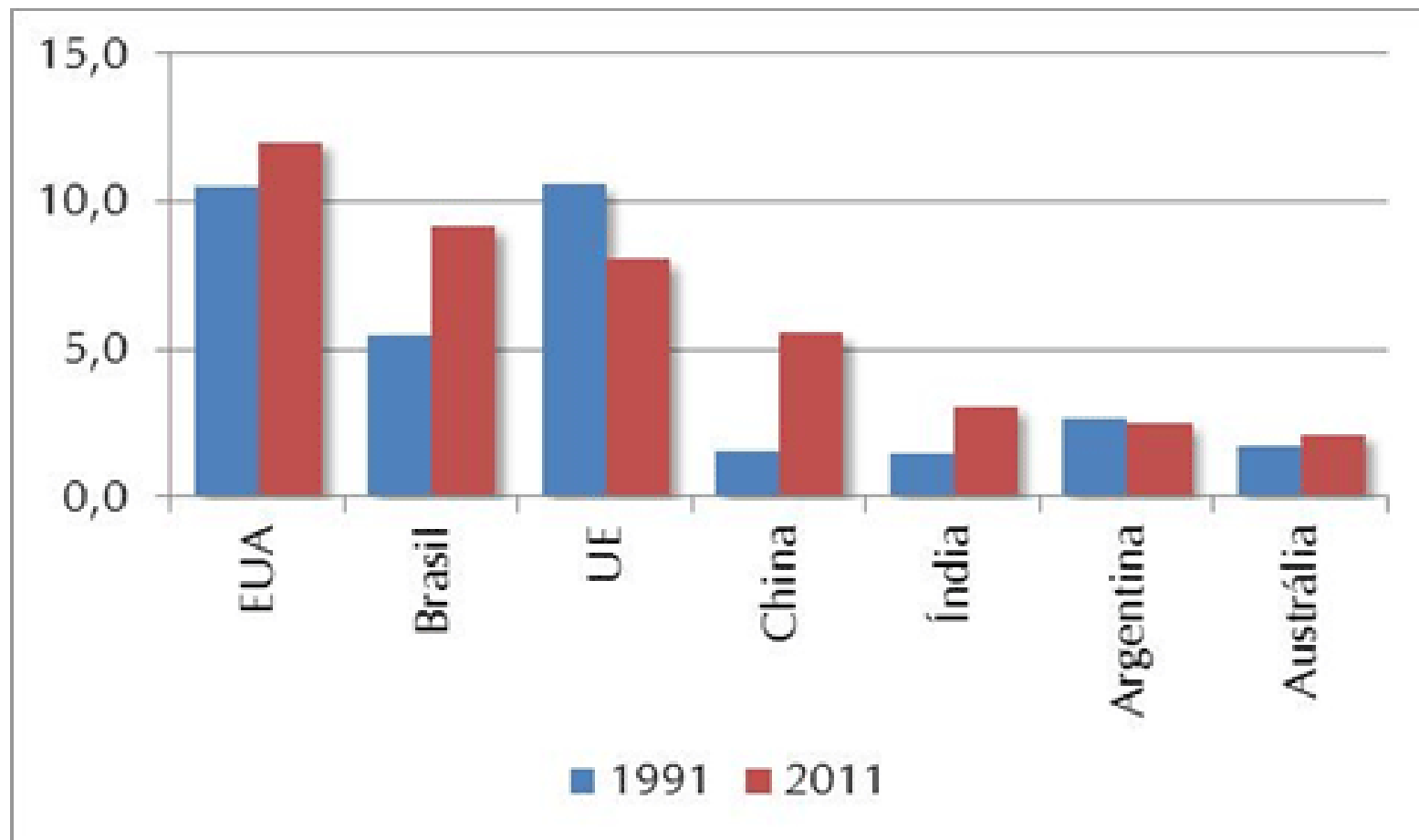
A DISTRIBUIÇÃO DA PRODUÇÃO DE CARNE BOVINA



A EVOLUÇÃO DA PRODUÇÃO DE CARNE BOVINA

Figura 1.

Evolução da produção de carne entre 1991 e 2011, em milhões de tec.



Fonte: USDA / Scot Consultoria - www.scotconsultoria.com.br

A PRODUÇÃO MUNDIAL DE CARNE BOVINA

Principais Produtores de Carne Bovina em 2011

Posição	País	Produção (mil t eq. carcaça)	Participação %
1º	Estados Unidos	11.946	20,8
2º	Brasil	9.365	16,3
3º	União Europeia**	8.000	13,9
4º	China	5.500	9,6
5º	Índia	2.960	5,2
6º	Argentina	2.500	4,4
7º	Austrália	2.140	3,7
8º	México	1.775	3,1
9º	Paquistão	1.450	2,5
Demais Países (51)		11.722	20,4
Produção Total		57.358	100,0

Fonte: USDA.



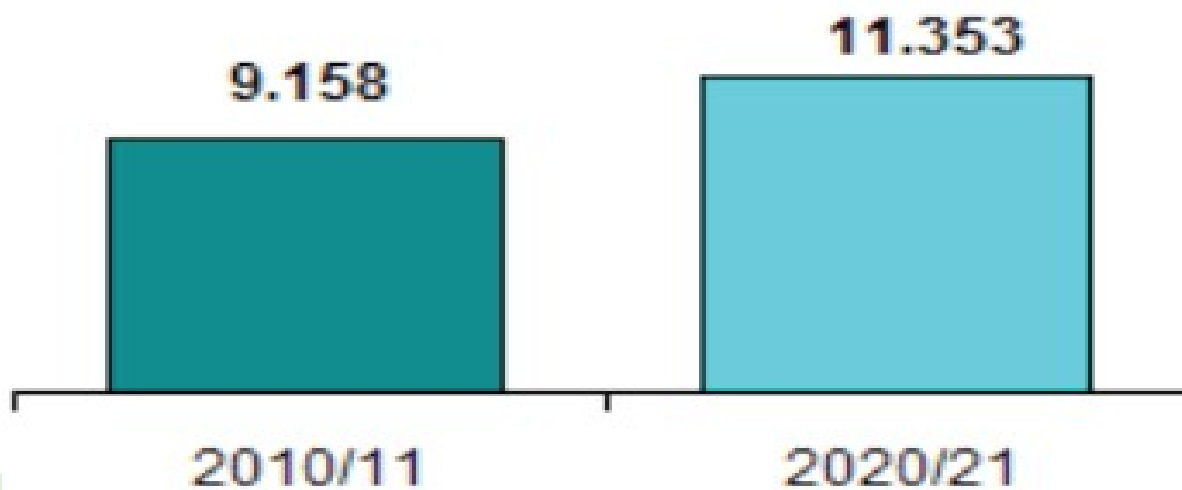
Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Fonte: FAO, 2005

AS PROJEÇÕES PARA A PRODUÇÃO (mil ton.)

Carne Bovina



Fonte: AGE/MAPA e SGE/EMBRAPA.



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Fonte: FAO, 2005

AS EXPORTAÇÕES DE CARNE BOVINA

Tabela 3.

Maiores exportadores de carne bovina em 1994 e em 2010 e diferença da fatia de mercado (1994 x 2010).

Países	Ranking em 1994	Ranking em 2010	Diferença da fatia de mercado (1994 x 2010)
União Europeia	1º	8º	-80,4%
Austrália	2º	2º	-14,1%
Estados Unidos	3º	3º	2,3%
Nova Zelândia	4º	5º	-19,0%
Argentina	5º	9º	-44,9%
Brasil	6º	1º	258,9%
Índia	11º	4º	268,7%

Fonte: USDA / Scot Consultoria – www.scotconsultoria.com.br



Slide gentilmente cedido pela ABIEC



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Fonte: FAO, 2005

AS EXPORTAÇÕES DE CARNE BOVINA

Principais Exportações de Carne Bovina em 2011

Posição	País	Exportação (mil t eq. carcaça)	Participação %
1º	Brasil	1.600	20,7
2º	Austrália	1.350	17,4
3º	Estados Unidos	1.123	14,5
4º	Índia	1.000	12,9
5º	Canadá	525	6,8
6º	Nova Zelândia	478	6,2
7º	Uruguai	350	4,5
8º	Paraguai	310	4,0
9º	União Europeia**	295	3,8
Demais Países (22)		716	9,2
Exportação Total		7.747	100,0

Fonte: USDA.

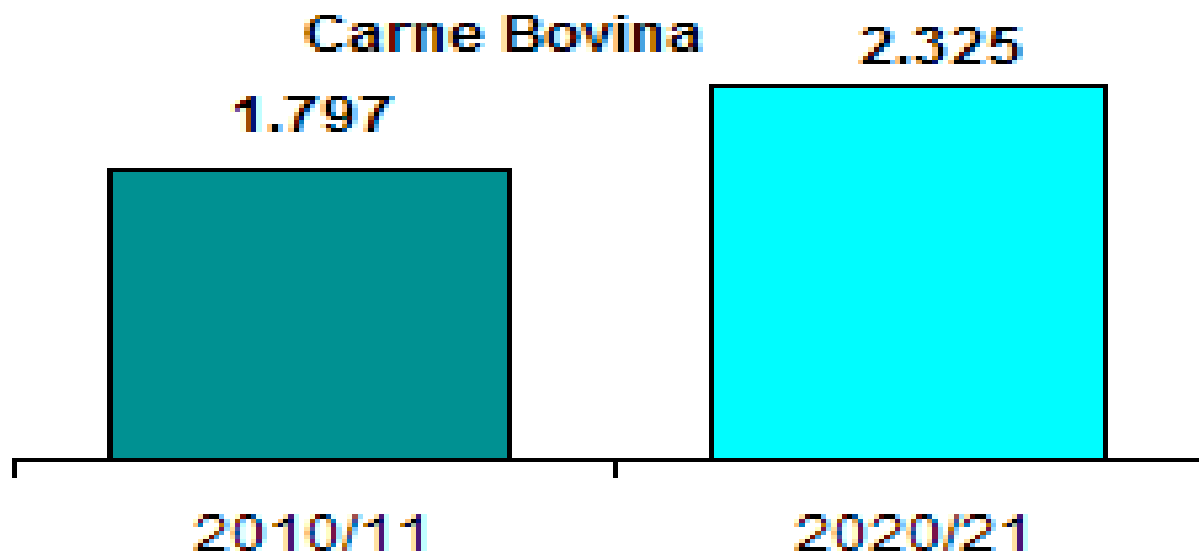


Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Fonte: FAO, 2005

AS PROJEÇÕES PARA A EXPORTAÇÃO (mil ton.)



Fonte: AGE/MAPA e SGE/EMBRAPA.

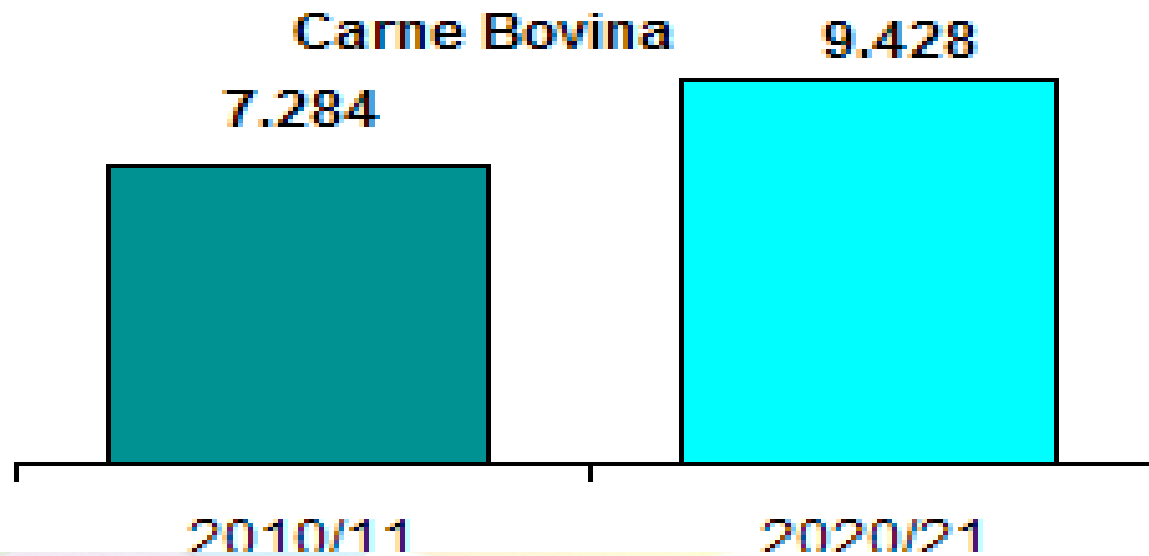


Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Fonte: FAO, 2005

AS PROJEÇÕES PARA O CONSUMO INTERNO (mil ton.)



Fonte: AGE/MAPA e SGE/EMBRAPA.



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS COM O MAIOR POTENCIAL

Fonte: FAO, 2005

OS DESAFIOS DA CADEIA PRODUTIVA DA PECUÁRIA DE CORTE



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



- ✓ A importância do Brasil como um grande “*player*” no mercado mundial de carne bovina;
- ✓ Importância da bovinocultura para o agronegócio brasileiro (R\$ 50 bilhões/ano – 7,5 milhões de empregos gerados) ;
- ✓ Crescimento da demanda por carnes nos próximos anos (crescimento demográfico, aumento de renda e urbanização);
- ✓ Taxa de crescimento da produção nos países em desenvolvimento (61% produção em 2020);

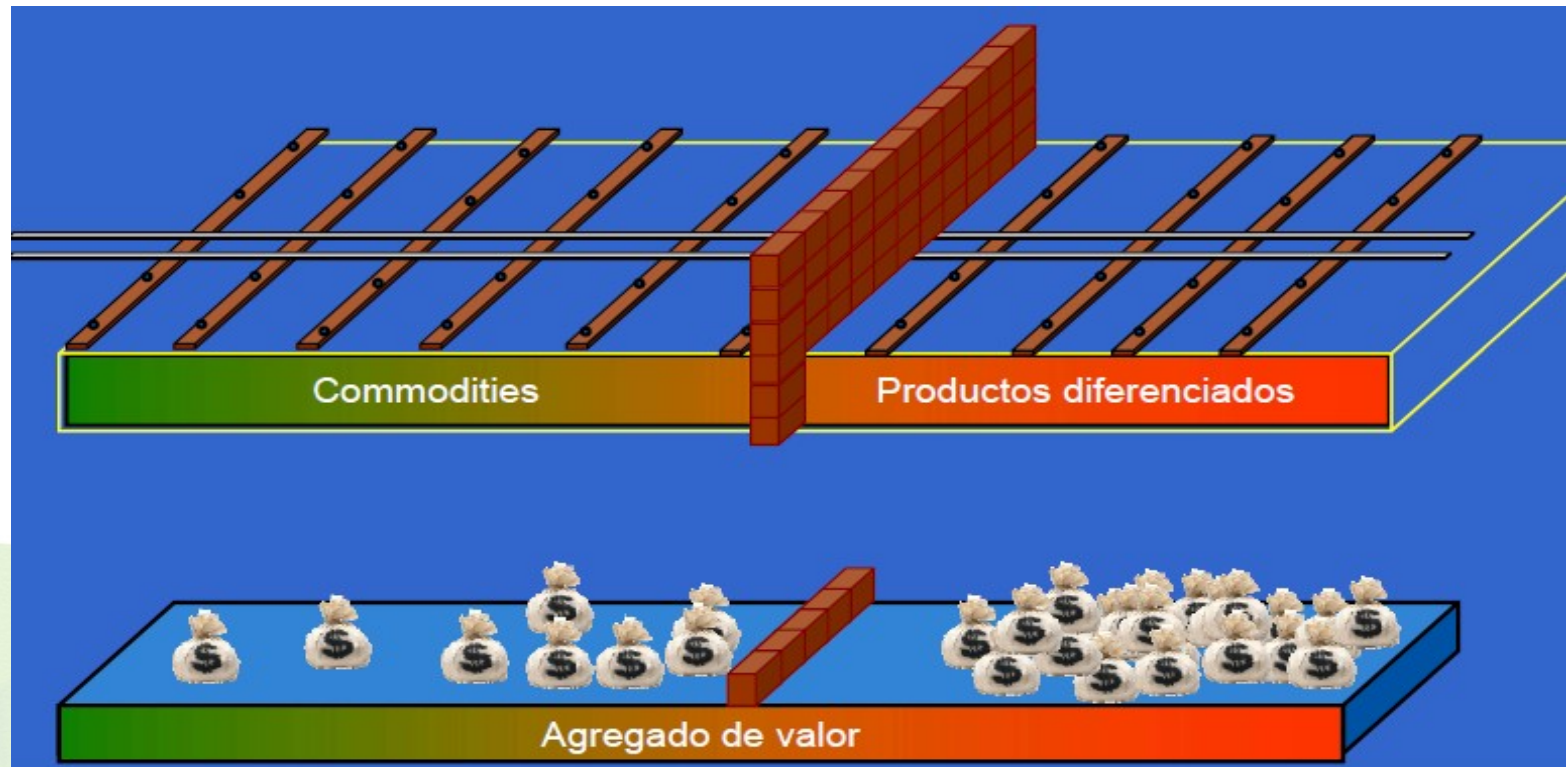


Embrapa

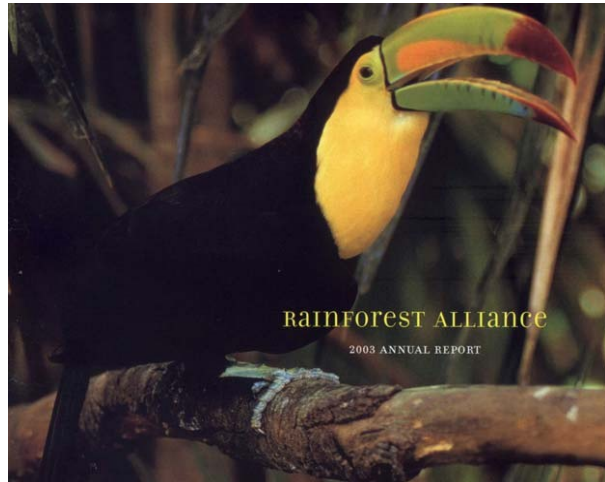
Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Entretanto...



Mudanças na Demanda



O NOVO CONSUMIDOR



COMO SOMOS VISTOS?



Mudanças na Demanda

O alimento é saboroso.... Mas é um Alimento **Seguro**?



Mudanças na Demanda



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Mudanças na Demanda



ÚLTIMO SEGUNDO Economia

27/4/2006

Certificação ambiental vira exigência para fazer negócio

2004 - 13/11 - Agência Estado

AGÊNCIA ESTADO

As certificações socioambientais, ou seja um diferencial voltado a nichos de mercado para fazer negócios. A pressão dos consumidores está mudando o modo como a condução seus negócios.

É a opinião do americano Michael Conroy, Certificação Revolution is Transforming Globalização no Brasil. Professor da Universidade do Texas, Conroy afirmou, em entrevista ao Estado, que as certificações abrirão mercados para os produtos brasileiros. "Isso vale especialmente para commodities e biocommodities, cujo consumo tende a crescer nos próximos anos."

A venda de artigos com selos socioambientais - que atestam que foram produzidos respeitando direitos trabalhistas e com cuidados ambientais - está em expansão no mundo todo. O movimento começou no início da década de 1990, com os produtos orgânicos, e ganhou impulso com o selo FSC, voltado a produtos florestais, como madeira e papel. Hoje, a certificação florestal cresce a taxa de 40% ao ano, em todo o mundo - já são 10,3 milhões de hectares de florestas certificadas. O Brasil acumena a liderança, com uma área de 5 milhões de hectares, sendo metade de floresta nativa.

No caso dos orgânicos, as vendas crescem a taxa de 35% ao ano, de acordo com José Pedro Santiago, diretor do Instituto Biodinâmico (IBD), uma das entidades responsáveis pela certificação de produtos orgânicos no Brasil. "Nesse certificação, cerca de 4 mil produtores, a maioria agricultores familiares. São mais de cem tipos de produtos, de grandes plantações de grãos a

Curso em Gestão Ambiental
Interpretação ISO 14001 - 1004 Interpretação OHSAS 18001 - 1104
www.abocoradling.com.br

Gestão Ambiental
Faça cursos online no UF.
www.pousad.com.br

Seu Próprio Negócio
Cursos de 2000 horas em Casa, Distância, Corrente Estável.



FARMERS JOURNAL

Brazilian beef ban retained

By Justin McGetty, Part Of Health

An updated report from the EU Commission will be out on maintaining the current ban on beef imports from these regions within draft, while there are also unfounded reports that the ban on all beef imports is improved by year end.

A recent document circa Association (BFA) claim been warned that if the whole of Brazil is implemented the ban is made time to get to it.

In an usually headline it won't be disturbed by a implementing the ban is made time to get to it.

When contacted by the Irish Farmers Journal, the EU Food and Veterinary office declined to comment on any complete ban, but did confirm that, based on the recent findings of the EU veterinary mission, the current ban on the states of Mato Grosso do Sul, Paraná and São Paulo would remain.

When the export ban was implemented on the three states in autumn 2005, industry experts said they accounted for 60% of all beef exports to the EU.

However, Brazilian beef exports into the EU only declined by 5% in 2005. This raises serious concerns as to how strictly the movement of cattle between states is being enforced, especially when tagging and traceability has been found to be practically non-existent in the national herd.

A delegation of Irish MEPs is due to meet with the top Brazilian envoys to the EU today (Thursday) in Brussels. Liam Aylward MEP said that the purpose of the meeting is to seek assurances that the Brazilian government is implementing a range of animal health and welfare control measures. Aylward believes that this is only important from both an agricultural and consumer viewpoint. Brazilian exports 222,800 tonnes of beef to the EU each year.

If a national livestock committee chairman John Bryan said producers and consumers' concern underlined why the EU commission continues to require Europe to meet reports that completely fail to meet EU standards. "The EU Commission can no longer ignore the failure of Brazil to meet EU standards and should not delay decisions any longer."

Bryan contrasts the EU position with that of the USDA, who do not allow substandard Brazilian imports to the United States.

Farmers Journal (Irlanda):
Carne Brasileira é Banida

Dioxinas
Four-On
This simple, powerful, stress free answer

permanent tb

IT'S ABOUT ONLY ONE THING & SUPER

PESQUISA AGROPECUÁRIA
INOVAÇÃO - QUALIDADE DE VIDA

Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

Mudanças na Demanda

O Consumidor Moderno

“Mais possibilidade de escolha



E mais formatos/lugares de ingestão de alimentos”

Informações Estratégicas do Consumidor

O que se compra e o que se come



Atitude quanto a vida

Quando e Como se compra

Idade e grupo social: étnico, religioso



OS DESAFIOS SISTÊMICOS DA CADEIA PRODUTIVA DA PECUÁRIA DE CORTE



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

1. Reformas no Ambiente Institucional (PPP's, Logística, Estoques, Protecionismo, Futuros, Financiamento...)
2. Inovação e Tecnologia
3. Captura de Valor
4. Diversificação
5. Controle de custos
6. Cooperativas, parcerias e alianças
7. Responsabilidade social e ambiental
8. Transparência e comunicação
9. Orgânico, Comércio Justo e País de Origem
10. Planej. & Gestão Estratégica de Sistemas (Cadeias Produtivas)

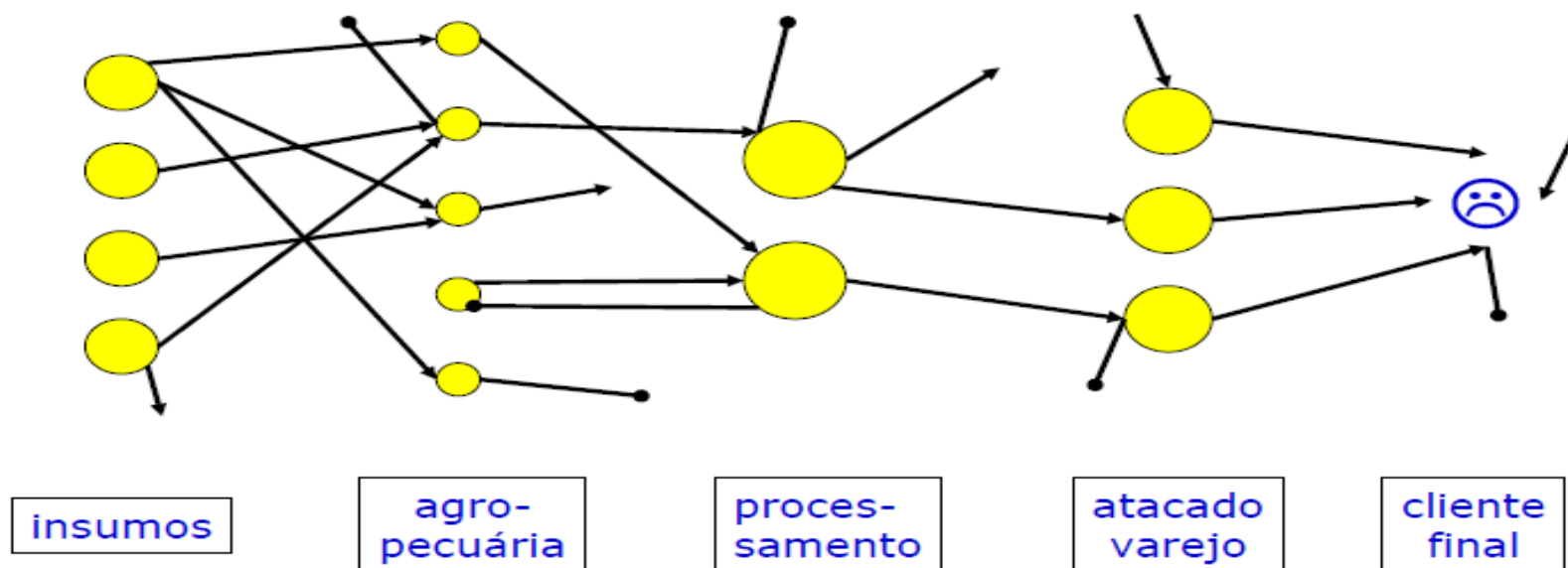


Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Cadeia Produtiva da Carne Bovina é caracterizada pela **falta de relacionamentos sistêmicos** demarcados por:

- Cooperação - Aprendizagem - Disseminação de Conhecimentos
- Imediatismo - Comportamento Oportunístico, entre outros.



OS DESAFIOS DO SISTEMA PRODUTIVO DA PECUÁRIA DE CORTE

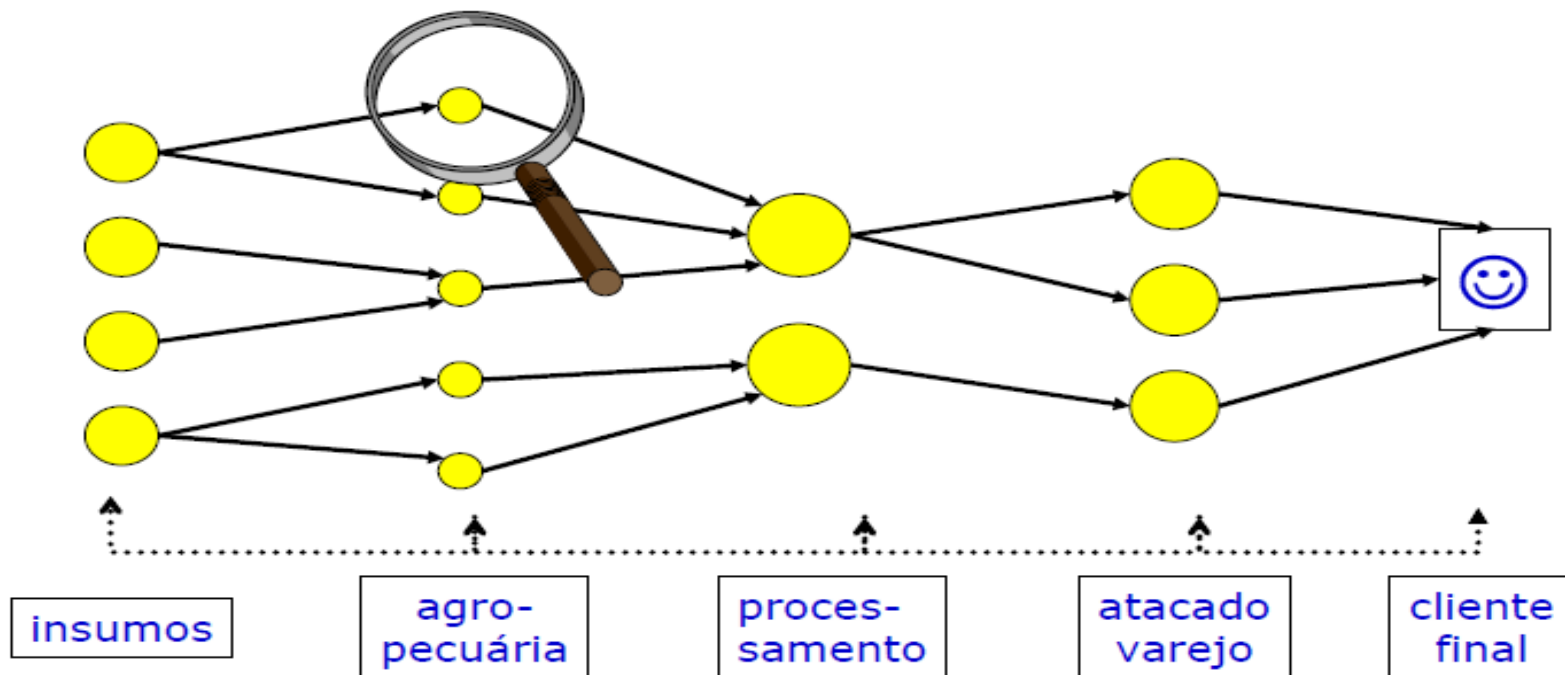


Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Onde atuamos diretamente!

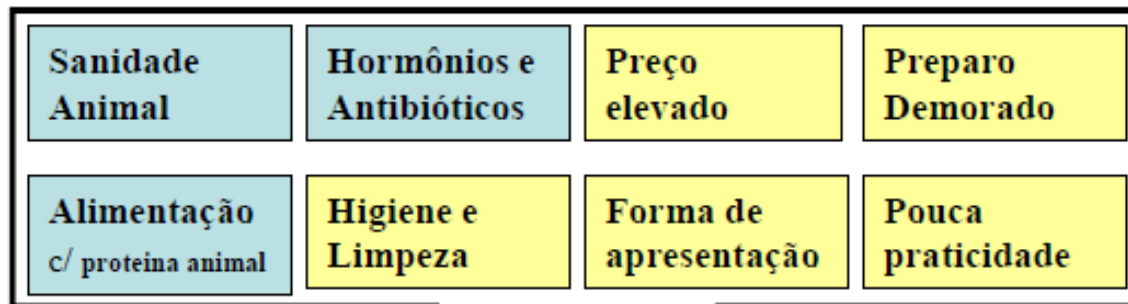


Mensagens do mercado consumidor

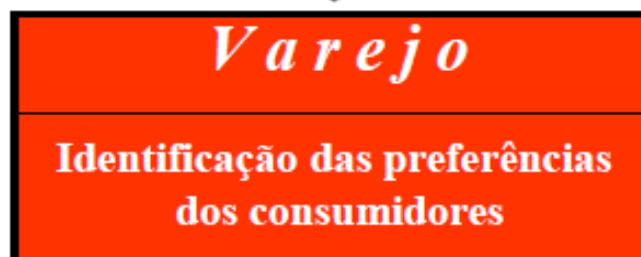


Gado de Corte

Fatores de Repulsão

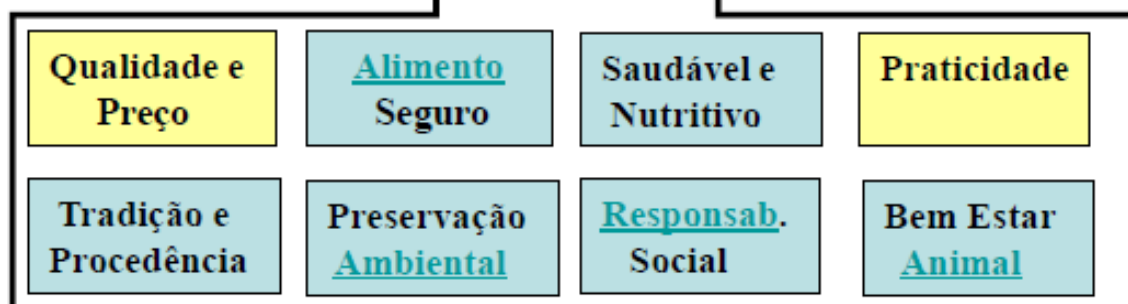


Indústria



Qualidade, inovação e diferenciação de produtos e marketing.

Fatores de Atração



Sistemas de Produção



Boas Práticas Agropecuárias

BOVINOS DE CORTE

“Compromisso com a qualidade
do produto e a sustentabilidade
dos sistemas de produção”



Ministério do
Trabalho e Emprego

Ministério do
Meio Ambiente



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO É PAÍS SEM POBREZA

LISTA DE VERIFICAÇÃO

VERSÃO Janeiro/2010



Pontos de Controle	N	A	NA	O	R+	R
01. Gestão da Propriedade Rural	5	5	0	1	3	1
02. Função Social do Imóvel Rural	2	2	0	2	0	0
03. Gestão dos Recursos Humanos	14	11	3	11	2	1
04. Gestão Ambiental	15	9	6	9	6	0
05. Instalações Rurais	28	17	11	10	8	10
06. Manejo Pré-Abate/Bem-Estar Animal	11	10	1	3	6	2
07. Formação e Manejo de Pastagens	11	7	4	4	4	3
08. Suplementação Alimentar	8	0	8	6	1	1
09. Identificação Animal	3	2	1	2	1	0
10. Controle Sanitário	17	17	0	13	3	1
11. Manejo Reprodutivo	15	0	15	1	5	8
Total	129	80	49	62	39	27

NA= não aplicáveis; O = Obrigatórios; R+ = Altamente Recomendáveis; R = Recomendáveis



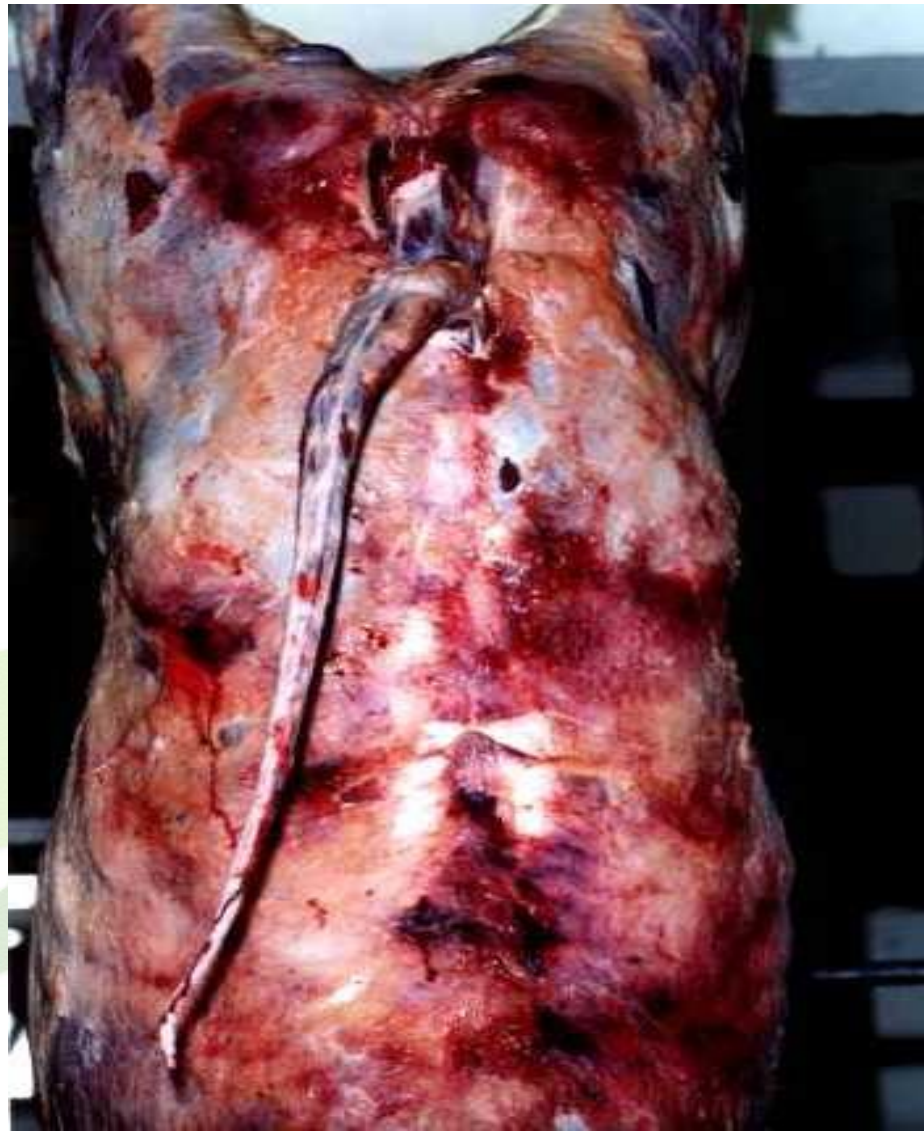
Eliminar os problemas do cotidiano!!!



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



MANEJO PRÉ-ABATE E TRANSPORTE INADEQUADOS



EUA REFUGA CARNE BOVINA BRASILEIRA POR PRESENÇA DE IVERMECTINA

Esta não foi a primeira vez que houve recall. O JBS, maior frigorífico brasileiro, é o dono do produto

Foto: Agroimagen.com



O Serviço de Inspeção e Segurança Alimentar (FSIS) do Departamento de Agricultura dos EUA informou que o representante do frigorífico JBS retirou 27 toneladas de carne bovina. O motivo foi a identificação acima do permitido de Ivermectina, um vermífugo utilizado na criação de gado.

Em 14 de maio, ocorreu o primeiro recall, de quase 40 toneladas. Para evitar problemas maiores, o governo brasileiro suspendeu todas as exportações de carne bovina industrializada para os EUA. Frigoríficos concorrentes (Marfrig e Minerva) estão reclamando, porque não querem pagar pelos supostos erros do JBS.

Esse novo alerta americano é mais um arranhão na imagem da carne brasileira. Os italianos já informaram ao Brasil que detectaram a presença do remédio, mas

ainda dentro dos limites, o que significa que outros países começam a duvidar da qualidade deste produto brasileiro.

O que há de informação é que um mês e meio depois do primeiro recall, o Ministério da Agricultura ainda não identificou a origem do problema. Ainda não foi divulgado onde eram os animais abatidos.

Uma missão com técnicos da Coordenação-Geral de Apoio Laboratorial do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) foi aos Estados Unidos, no período de 21 a 25 de junho,

para discutir a metodologia aplicada no país na análise de carne bovina processada exportada para aquele mercado.

Diante das notificações recebidas pelos Estados Unidos sobre a violação do nível de ivermectina permitido pela legislação americana, o Ministério da Agricultura elaborou um plano de ação. O objetivo é reforçar a fiscalização e o monitoramento desse resíduo em carne bovina. Entre as medidas estão a ampliação do número de testes em amostras na matéria-prima, declarações formais dos fornecedores sobre o uso correto da medicação que contém ivermectina e o destaque para os prazos de carência, que devem ser obedecidos para o abate do gado, após ter usado o medicamento.

O retorno das exportações de carne bovina processada ao mercado americano dependerá da validação pelo Ministério da Agricultura dos Planos de Ação para monitoramento desse tipo de resíduo em cada estabelecimento produtor que

35 anos
Inovação e Sustentabilidade
Embrapa
Gado de Corte

Cruzeiro do Sul
Transporte e Logística.
A gente resolve para você.
Rua Santa Amélia, 104 - Campo Grande, MS

Fiscalização abate animais tratados com cama de frango

No dia 29 de junho, o Sedesa (Serviço de Sanidade Animal da Superintendência Federal de Agricultura) e a lagro (Agência Estadual de Defesa Agropecuária Animal e Vegetal) abateram cinco bovinos de uma propriedade do município de Terenos. O motivo foi a adição de cama de frango à ração dada aos animais, o que é proibido em todo o território nacional. O sacrifício do gado é uma medida para se evitar “a qualquer custo” o surgimento da Encefalopatia Espongiforme Bovina, ou como é mais conhecida, a doença da vaca louca.

Os fiscais da lagro e da Sedesa chegaram à propriedade depois de uma denúncia anônima. Na ocasião, foi levantada a suspeita de que o proprietário, que também é avicultor, misturava cama de frango à ração do gado. A suspeita foi confirmada depois da análise de uma amostra enviada ao Lanagro (Laboratório Oficial do Mapa).

Cama de frango é o resíduo da criação de aves, nela contém restos de ração mas principalmente fezes dos animais. No Brasil é proibido se adicionar qualquer tipo de in-

grediente animal à ração de ruminantes – que inclui bovinos, bubalinos, ovinos, caprinos e outros.

No país não há registro da ocorrência da doença da vaca louca, que surgiu pela primeira vez na Europa. Posteriormente, descobriu-se que a doença era causada pela presença de farelo de carne e farelo de osso na ração. A Encefalopatia Espongiforme Bovina é causada pela produção de uma proteína denominada príon, a qual se acumula nas células nervosas do animal. Antes da morte, o hospedeiro da proteína apresenta comportamento anormal, daí o nome popular “mal da vaca louca”.

Os animais apreendidos foram abatidos em um frigorífico do Estado sob inspeção federal. A carne pôde ser aproveitada para consumo humano, já que não foi encontrado sinais da doença, apenas alguns órgãos não puderam ser aproveitados, são eles: cérebro, medula espinhal, olhos, amígdalas e parte do intestino. O dono dos animais foi multado em 2 Uferms (Unidade Fiscal Estadual de Referência de Mato Grosso do Sul)



Os fiscais ainda aguardam o resultado de mais um exame, desta vez, uma propriedade de Sidrolândia está sob suspeita, lá são 18 animais. Segundo o fiscal do Mapa, Antônio Belarmino Machado Júnior, no teste feito na propriedade usando-se uma fita reagente o resultado foi positivo, mas é necessária a confirmação oficial por parte do Lanagro.

“A cama de frango é rica em nitrogênio e por isso é usada como forma de suplementação protéica”, explica Machado. “É importante lembrar que é uma minoria de produtores que se arriscam nessa prática. Para se

em frigoríficos e também em fiscalização volante pelas fazendas. Além disso, conta com o auxílio da ouvidoria pelo telefone 0800-704-1995, onde a pessoa pode fazer denúncia.

“Leite e seus derivados não são considerados alimentos que possam causar a doença da vaca louca, podendo ser usados na alimentação de ruminantes. Fora isso, os produtores devem alimentar seus animais exclusivamente com proteína de origem vegetal. Cana, milho, silagem, pasto, farelo de milho, farelo de soja, caroço de algodão, ou seja, tudo o que é vegetal pode”, finaliza.

Fazenda é multada em R\$ 75 mil pelo uso de agrotóxicos irregularmente

PMA flagrou produtos contrabandeados e armazenados de forma errada

Ricardo Campos Jr.

Uma fazenda na cidade de Aral Moreira, distante 364 quilômetros de Campo Grande, foi multada em R\$ 75 mil e o gerente do local Marcelo Henrique Roara, 30 anos, foi preso e autuado por desmatamento e por usar agrotóxicos contrabandeados do Paraguai, além de armazenar os produtos de forma irregular.

De acordo com informações da PMA (Polícia Militar Ambiental) durante fiscalização na fazenda gerenciada por Roara foram encontrados, em um dos depósitos, recipientes com agrotóxicos vencidos, caixas com embalagens rompidas, 11 embalagens sem rótulo de defensivos do tipo pó solúvel, que pesaram aproximadamente 1,2 quilos, várias embalagens vazias que não passaram por triplíce lavagem e outros recipientes descartados como lixo doméstico.

No segundo depósito foram encontrados 20 galões de 5 litros de agrotóxicos com rótulos arrancados. No entanto, em uma das embalagens foi possível ler a marca do produto, indicando ter sido contrabandeado do Paraguai.



Parte das embalagens, além de não terem sido lavadas, era descartada como lixo doméstico (Foto: divulgação/PMA)

Roara foi autuado ainda pela destruição de uma área de preservação permanente que fica na fazenda. A mata ciliar de um córrego foi degradada para colocação de bombas que puxavam água para dissolver os agrotóxicos a serem utilizados na lavoura.

De acordo com a PMA, o gerente foi preso e encaminhado à delegacia de Polícia Federal de Ponta Porã (responsável pela área), onde foi autuado em flagrante por “produzir, processar, embalar, importar, exportar, comercializar, fornecer, transportar, armazenar, guardar, ter em depósito ou usar produto ou substância tóxica, perigosa ou nociva à saúde humana ou ao meio ambiente, em desacordo com as exigências estabelecidas em leis ou nos seus regulamentos”.

Se condenado, poderá pegar de 01 a 04 anos de prisão. Pela destruição da área de preservação permanente, a pena é de 1 a 3 anos.

A PMA efetuou a apreensão do produto e confeccionou um auto de infração administrativo contra a pessoa jurídica da fazenda e arbitrou multa de R\$ 60.000,00, pelo agrotóxico e mais R\$ 15.000,00 pela destruição da área de preservação permanente.



PMA multa fazendeiro em R\$ 386 mil por falta de reserva legal

Aline dos Santos



A PMA (Polícia Militar Ambiental) multou um fazendeiro de Três Lagoas em R\$ 386 mil por não manter a reserva legal.

De acordo com o Código Florestal Brasileiro, toda propriedade precisa manter 20% de área conservada.

A irregularidade foi encontrada em vistoria à fazenda Espelho D'água.

O fazendeiro Alcindo Ferreira Castilho foi notificado a apresentar um plano para a recuperação da área de reserva legal, que teria que ser de 77,2 hectares conforme o tamanho da propriedade. O autuado responderá por crime ambiental.

Sistema de Produção mais Competitivo



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Identificar oportunidades e criar estratégias para atuar na cadeia produtiva da pecuária de corte

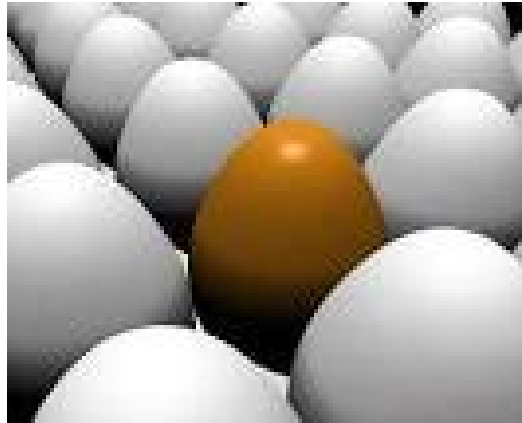


Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Os Caminhos...



Diferenciar



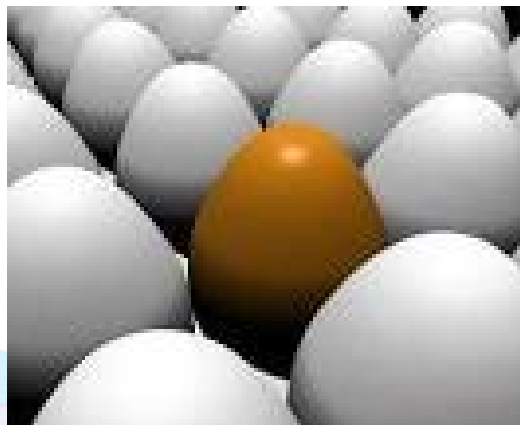
Diversificar



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



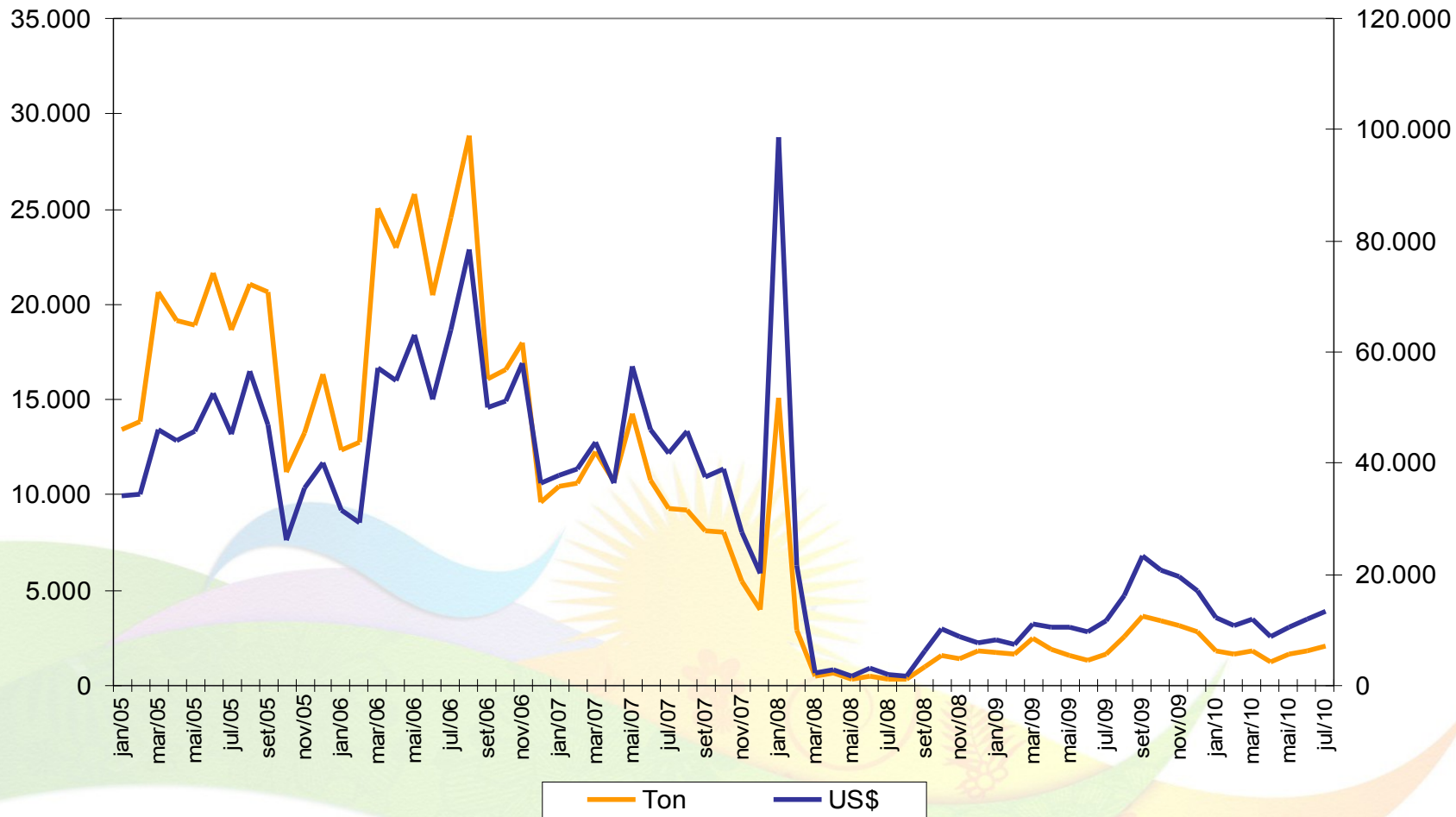
DIFERENCIAÇÃO



Melhorar o Desempenho em Mercados *Premium*



Exportações Brasileiras de carne *in natura* para a União Européia



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



ANO HILTON*

	ARGENTINA	AUSTRALIA	BRASIL	URUGUAI	N. ZELANDIA	EUA/CANADA	PARAGUAI	
2004/2005	Cota	28.000,00	7.000,00	5.000,00	6.300,00	300,00	11.500,00	1.000,00
	Uso	27.861,71	6.957,85	4.945,72	6.299,86	287,76	1.284,75	
	Sem Uso	138,29	42,15	54,28	0,14	12,24	10.215,26	1.000,00
	(%)	100%	99%	99%	100%	96%	11%	0%
2005/2006	Cota	28.000,00	7.075,00	5.000,00	6.300,00	800,00	11.500,00	1.000,00
	Uso	27.988,78	6.352,06	4.983,62	6.299,03	745,91	1.246,07	
	Sem Uso	11,22	722,94	16,38	0,97	54,09	10.253,94	1.000,00
	(%)	100%	90%	100%	100%	93%	11%	0%
2006/2007	Cota	28.000,00	7.150,00	5.000,00	6.300,00	1.300,00	11.500,00	1.000,00
	Uso	27.995,15	7.148,93	4.990,27	6.299,47	1.273,92	1.785,00	
	Sem Uso	4,85	1,07	9,73	0,53	26,08	9.715,00	1.000,00
	(%)	100%	100%	100%	100%	98%	16%	0%
2007/2008	Cota	28.000,00	7.150,00	5.000,00	6.300,00	1.300,00	11.500,00	1.000,00
	Uso	26.289,63	7.144,90	2.513,97	6.296,06	1.297,11	4.146,00	
	Sem Uso	1.710,37	5,10	2.486,03	3,94	2,89	7.354,00	1.000,00
	(%)	94%	100%	50%	100%	100%	36%	0%
2008/2009	Cota	28.000,00	7.150,00	5.000,00	6.300,00	1.300,00	11.500,00	1.000,00
	Uso	27.914,90	7.138,87	1.226,14	6.297,11	1.299,07	6.641,02	244,26
	Sem Uso	85,10	11,13	3.773,86	2,89	0,93	4.858,98	755,74
	(%)	100%	100%	25%	100%	100%	58%	24%
2009/2010	Cota	28.000,00	7.150,00	10.000,00	6.300,00	1.300,00	11.500,00	1.000,00
	Uso	14.062,94	7.054,50	791,63	6.228,95	1.284,85	1.365,00	858,35
	Sem Uso	13.937,06	95,50	9.208,37	71,05	15,15	10.135,00	141,65
	(%)	50%	99%	8%	99%	99%	12%	86%

Prejuízos na Cota Hilton

- ✓ A Cota Hilton é um programa de exportação de cortes de carne de qualidade por países produtores e exportadores de carne bovina para a União Europeia (UE).
- ✓ Volume de 10.000 toneladas por ano-cota .
- ✓ Ano cota 2010-2011 - **400 toneladas** (4%).
- ✓ Ano cota 2009-2010 - **800 toneladas** (8%).
- ✓ Prejuízo de **U\$ 82 milhões** no ano-cota 2009-2010 / 2010-2011.



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Criação de Marcas de Luxo

SRF | 極
SNAKE RIVER FARMS

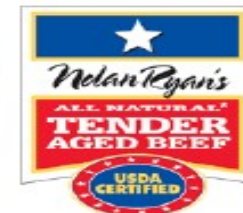


WALL STREET JOURNAL.

© 2011 Dow Jones & Company Inc. All Rights Reserved.

WALL STREET JOURNAL

"This is one of the food business's biggest new battlefields, as meat packers make a bold bid to turn their anonymous product into coveted national brand names."



Negócios Locais / Confiança



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Produtos Éticos

- ✓ O valor dos gastos dos britânicos com produtos verdes cresceu em **81%** nos últimos anos;
- ✓ Em 1999, os ingleses desembolsavam £ 9,6 bilhões. Em 2010, as cifras estavam em **£ 32,3 bilhões**;
- ✓ O mercado norte-americano de produtos ecologicamente corretos está estimado hoje em **US\$ 227 bilhões**.



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Não se deixe confundir pela situação...



www.rac.ac.uk

74



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

DIVERSIFICAÇÃO



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Novas Formas de Consumo



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento



Cortes Diferenciados / Informação



Filé Gigante de Coxão Mole

Ingredientes

- 1 filé grande e grosso de coxão mole
- Sal a gosto
- 3 dentes de alho
- Cebola picada
- Amaciante de carnes
- Molho shoyu

Modo de Preparo

Temperar a carne, já devidamente cortada, com o alho amassado, misturado ao sal e ao amaciante de carnes. Cobrir com um pouco de azeite de oliva e deixar um tempo marinando (cerca de 3 a 5 horas) e assar na grelha ou em uma chapa bem quente, levemente untada com margarina líquida. Enquanto isso, coloque o catupiry para derreter em outra panela ou no microondas, deixando-o bem cremoso.

Super dica!

Quando a carne estiver quase no ponto (não muito passada para não endurecer), regue-a com um pouco de molho shoyu para dourar. Sirva os filés e o creme de catupiry à parte, acompanhados de pão ou torradas.

Bêta de ChiPreste (11)

Industrialização de Valor Agregado



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

PRESSUPOSTOS ESTRATÉGICOS

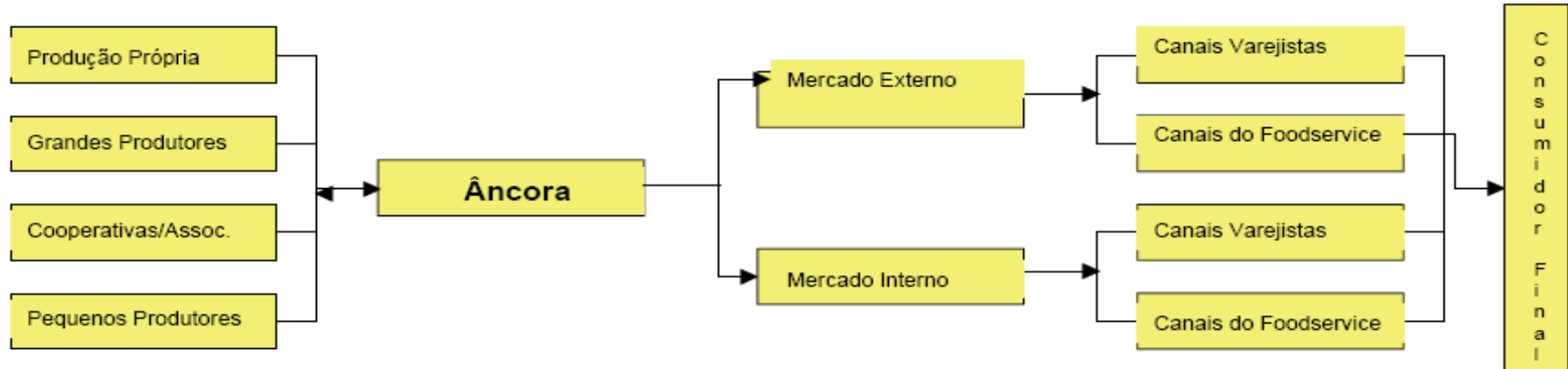


Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

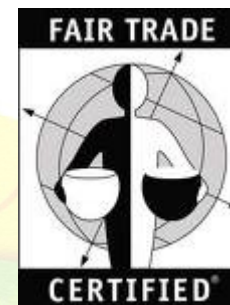
Visão Integrada



1111

PROJETO	INTEGRADO	de NEGÓCIOS	SUSTENTÁVEIS
<ul style="list-style-type: none"> • Rigor da análise • Rigor da análise mercadológica • Organização (cronogramas de implementação) 	<ul style="list-style-type: none"> • Inter-organizações • Visão de cadeias • Transferência de tecnologia e especificidades requeridas • Cooperativas • Associações • Governo • Sistema • Bancos públicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Visa lucro • Controle custos • Inovações • Busca permanente por competitividade • Qualidade 	<ul style="list-style-type: none"> • Meio ambiente • Fair trade • Orgânico • Emprego • Desenvolvimento Social • Desenvolvimento Local • Condições de trabalho

Esquemas de Qualidade Assegurada



Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

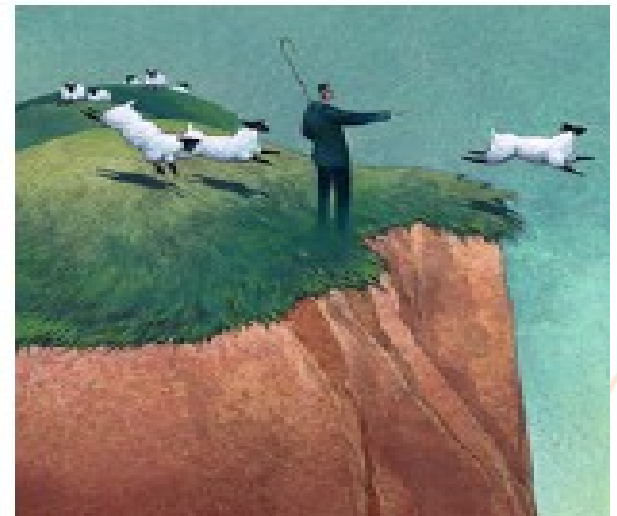


Considerações Finais

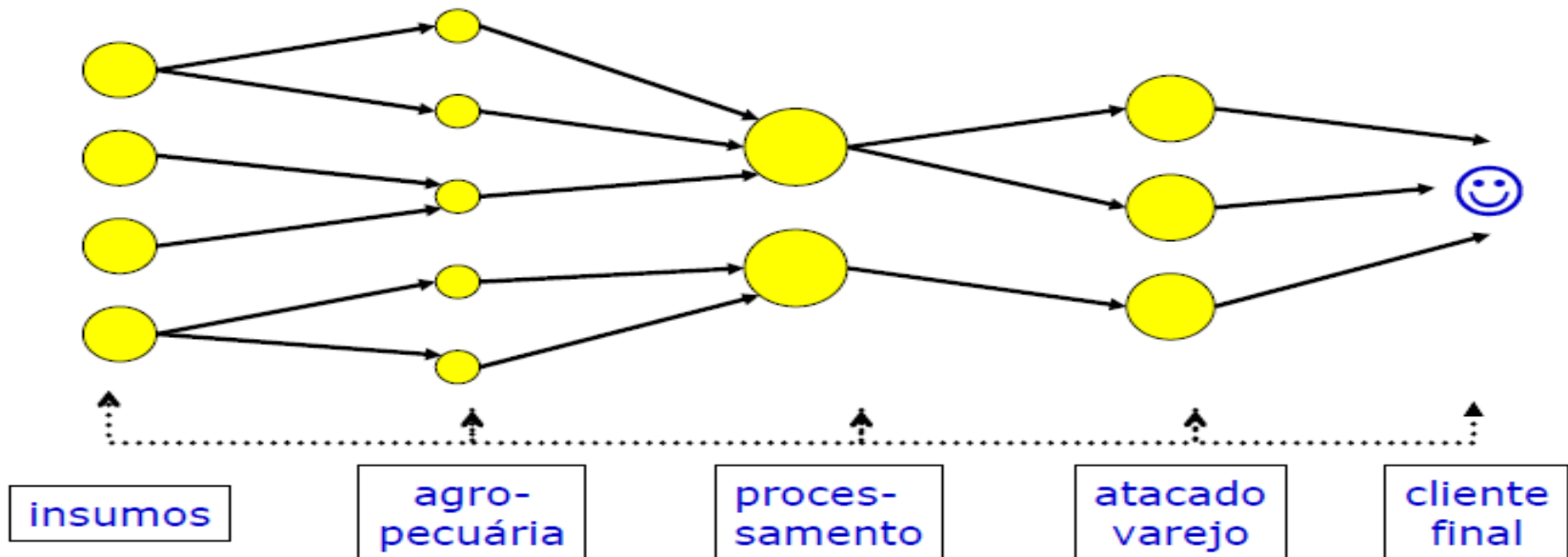
Informação Compartilhada



Confiança



Cadeia Organizada e Competitiva





A melhor Carne do Mundo!!!



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Muito Obrigado!

guilherme.malafaia@embrapa.br



Embrapa

Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA