

# **GESTÃO DA FAZENDA DE GADO DE CORTE**

- **CONTRIBUIÇÕES DA**
- **EMBRAPA GADO DE CORTE**

Fernando Paim Costa

[fernando-paim.costa@embrapa.br](mailto:fernando-paim.costa@embrapa.br)

1

# GESTÃO, GERENCIAMENTO, ADMINISTRAÇÃO



GESTÃO, GERENCIAMENTO, ADMINISTRAÇÃO

# “ERA” DA BANALIZAÇÃO DE CONCEITOS

Exemplo: **SUSTENTABILIDADE**





**I Fórum de Gestores Municipais de Esporte**



**VI Encontro Catarinense de Gestores Municipais de Saúde**



**REDE DE GESTORES de Recursos Humanos**



**escola de gestores da educação básica**



**Gestão Escolar**



**Encontro de Gestores Municipais**  
VITÓRIA DA CONQUISTA-BA

VITÓRIA DA CONQUISTA GOVERNO PARTICIPATIVO  
Colher



**AgroGestor**



**Rede de Gestores de Políticas Públicas de Economia Solidária**

O que é GERENCIAR, na PRÁTICA?



Planejamento



Planejamento



Organização





Planejamento



Organização



Direção



Planejamento



Organização



Direção



Controle



Planejamento



Organização



Direção



Controle

SEM COMPLICAR!



FICÇÃO

X

Mais vale um bom feijão com arroz no prato do que um camarão “no discurso”!



REALIDADE

# FUNÇÃO DE PRODUÇÃO

@ carcaça = f (adubo, sal mineral, vacinas, ..., GESTÃO)

Que **tipo** de gestão “comprar”?

Quantos **kg** de gestão por hectare?



Mas, qual é o NÍVEL GERENCIAL nas fazendas de pecuária de corte ?

Segundo estudo de Barbosa e Flores (2017), 90% dos pecuaristas calculam o custo de produção da arroba ou do bezerro produzidos.

Mas, qual é o NÍVEL GERENCIAL nas fazendas de pecuária de corte?

Segundo estudo de Paulo Roberto de Faria (2005), 90% dos pecuaristas não sabem fazer a produção da arroba.

**FALSO**

**“feiquiniu”**

1990

## Levantamento em 50 fazendas de pecuária - microrregião Alto Taquari - MS

(Fernandes & Costa, 1990)

- Planejamento explícito: 2 (4%)
- Registro de receitas e despesas: 14 (28%)
- Regist. que possibilitam cálculo: 2 (4%)
- Controle de operação de máquinas: 11 (22%)
- Controle de mão-de-obra: 3 (6%)
- Fichas de controle do rebanho: 6 (12%)
- Fichas de controle de matrizes: 3 (6%)

Mais  
frequente



2000

“No Brasil, a **maioria** das fazendas tradicionais são conduzidas de **forma empírica e desorganizada**, com raros estabelecimentos adotando registros zootécnicos, sanitários e contábeis.”



2009

Novas evidências...

... municípios de Lucas do Rio Verde, Sorriso e Sinop,  
em Mato Grosso...

...a **maioria das propriedades (93%) não tem um planejamento** formal de longo prazo (estratégico), para definir os rumos e a orientação da empresa, ao longo dos anos.

2018 ?



# OBRIGAÇÕES e CUIDADOS...



ITR

Georreferenciamento

ADA

CAR

Obrigações  
trabalhistas

Imposto  
de  
renda

CCIR

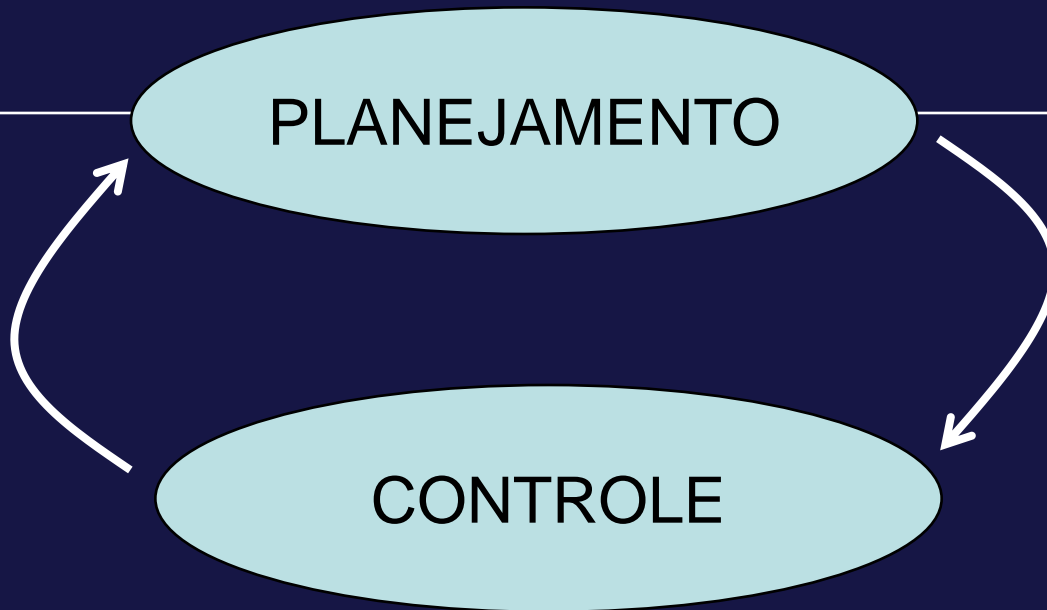
GTA

Segurança  
jurídica

Inscrição  
estadual - DAP

Contribuição  
confederativa  
rural

# BUSCA DA EFICIÊNCIA ECONÔMICA

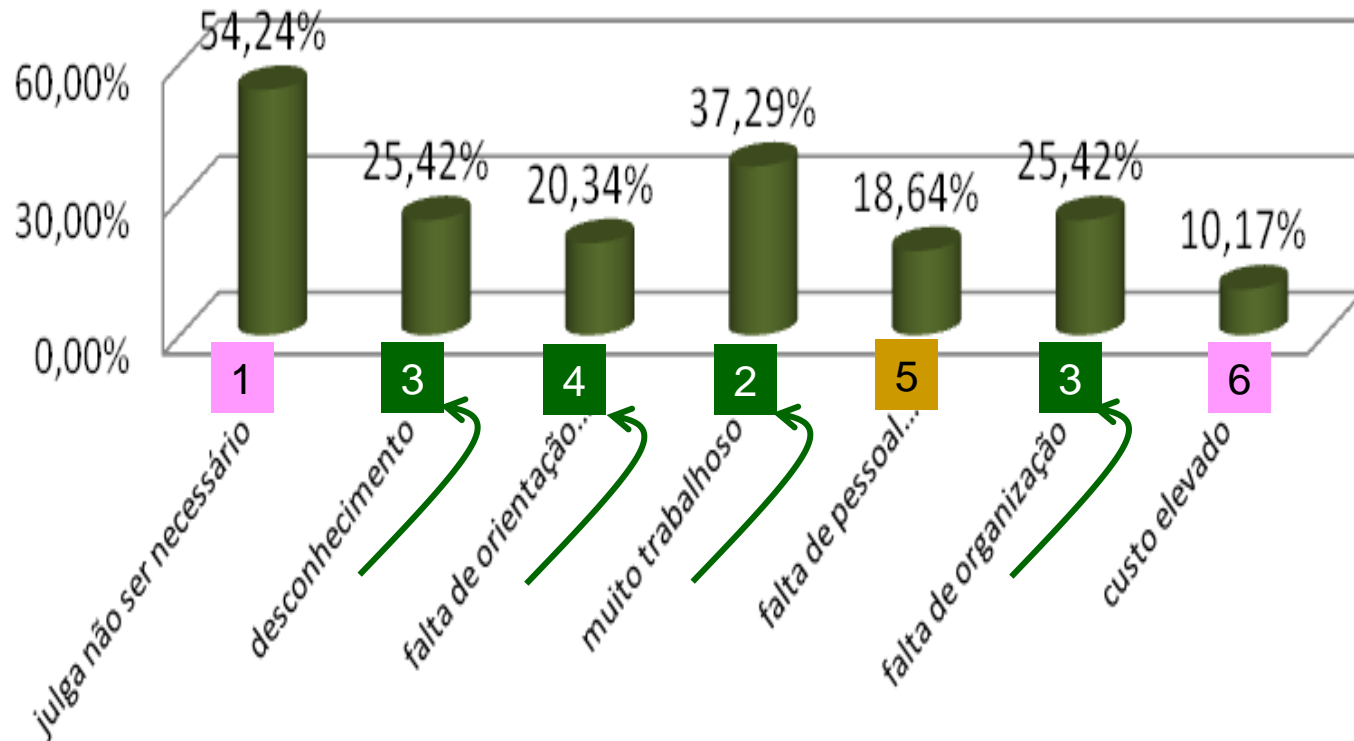


CUSTO DE PRODUÇÃO



LUCRO

# Motivos para não fazer planejamento anual



- Questão cultural /comportamental
- Problema de recursos
- OPORTUNIDADES!**

2

## FERRAMENTAS DA EMBRAPA



Planejamento

Controle



<https://cloud.cnpgc.embrapa.br/gerenpec/>



<https://cloud.cnpgc.embrapa.br/controlpec/>



<https://cloud.cnpgc.embrapa.br/custobov/>



3

# PLANEJAMENTO

# PLANEJAMENTO

ONDE?

COMO?

QUANDO?



## Algumas características do plano de negócio

- Transformar idéia em oportunidade
  - Pesquisar mercado e clientes
  - Desenvolver criatividade
  - Fazer
  - C
  - emp
- PLANO DE NEGÓCIO
- ável  
erencial  
de auto-realização do

Louis Jacques Filion, Fernando Dolabela. Boa idéia!  
E agora? Plano de Negócio, o caminho seguro para  
criar e gerenciar sua empresa. São Paulo, Cultura, 2000. 344 p.

**BIBLIOTECA DIGITAL**

[Assuntos](#)

[Glossário](#)

[Novidades](#)

Home > Biblioteca Digital > Software Plano de Negócio 3.0



**Software Plano de Negócio 3.0**

Crie seu plano de negócios e organize de forma intuitiva e gratuita as informações sobre seu empreendimento, com vídeos, dicas e exemplos de projetos setoriais.

O software está de "cara" nova.

1. Navegação e telas mais limpas, simples e intuitivas.
2. Vídeos que ensinam o passo a passo das seções de um plano de negócios.
3. Dicas e exemplos de projetos para os setores de Agronegócio, Comércio, Indústria e Prestação de Serviços.
4. Exportação do plano em PDF ou para o Microsoft Word e personalização da estrutura.
5. É possível importar e exportar seu plano. Você começa no computador do trabalho e pode continuá-lo em casa ou na faculdade.
6. Canal para que você avalie o software, envie sugestões e compartilhe com o Sebrae Minas sua história empreendedora.
7. Possibilidade de fazer até 5 planos diferentes com o mesmo CPF;
8. Você não tem nenhum custo pela utilização do software.

**Como Ser Atendido**

Presencial [+]

Telefone [+]

**Quem Sou Eu**

[Empresário](#)

[MEI](#)

[Quero abrir uma empresa](#)

**Mídias Sociais**



Sebrae-MG

Software  
Manual  
Vídeos  
etc.

4

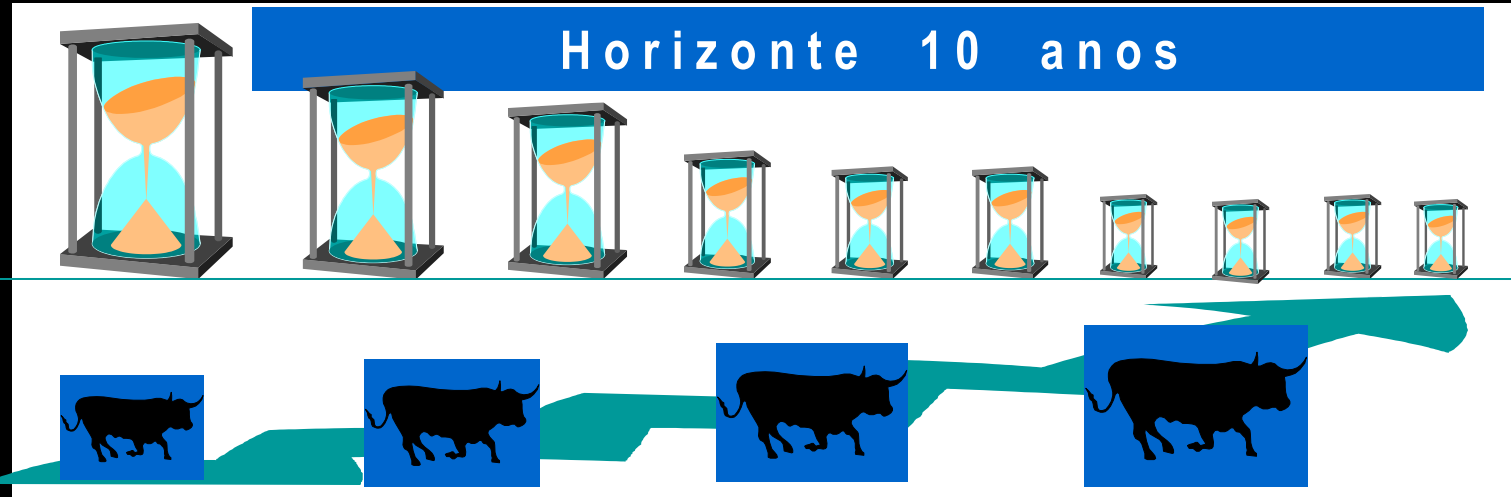
GERENPEC

# GERENPEC

- Informação para auxiliar **PLANEJAMENTO**

Situação  
ano 1

Simulação da fazenda



# Simulações

EXERCÍCIOS DO TIPO SE → ENTÃO

**SE . . .**

- cria → recria/engorda...
- melhorar desempenho reprodutivo vacas
- mortalidade bezerros diminuir
- **bezerros + pesados (TOUROS MELHORADORES)**



# ENTÃO . . .

## Bovinos:

- Estoque e variação do inventário de gado
- Vendas de bovinos
- Desfrute e taxa de abate





# ENTÃO . . .

## Pastagens:

- Capacidade de suporte da fazenda
- Taxa de lotação
- Balanço entre oferta e demanda de forragem



# ENTÃO . . .

## Sistema:

- Produção de carne
- Receita total
- Gastos operacionais
- Margem bruta
- Outras margens



# MENU PRINCIPAL

MANUAL  
USUÁRIO

IMPRIMIR

## ENTRADA DE DADOS

- 1 [CADASTRO](#)
- 2 [PASTAGENS](#)
- 3 [DEFINIÇÃO DO SISTEMA E REBANHO INICIAL](#)
- 4 [PESO DO GADO MAGRO](#)
- 5 [REPRODUÇÃO E MORTALIDADE](#)
- 6 [DESCARTES](#)
- 7 [VENDAS POR CATEGORIA](#)
- 8 [COMPRAS DE BOVINOS](#)
- 9 [PESO DO GADO GORDO E RENDIMENTO DE CARÇAÇA](#)
- 10 [GASTOS ATUAIS: PRODUTOS VETERINÁRIOS E SUPLEMENTOS](#)
- 11 [MÃO-DE-OBRA](#)
- 12 [OUTROS GASTOS](#)
- 13 [PREÇOS DO GADO - CRIA/MAGRO](#)
- 14 [PREÇOS DO GADO - GORDO/ABATE](#)
- 15 [PRÓ-LABORE DO PRODUTOR E JUROS](#)

## RESULTADOS FÍSICOS

- 16 [ESTOQUE GADO](#)
- 17 [GADO x PASTAGENS](#)
- 18 [COMPRA E VENDA DE GADO](#)

## RESULTADOS ECONÔMICOS

- 19 [PRODUTIVIDADE DA TERRA E DO GADO](#)
  - 20 [INVENTÁRIO DO REBANHO](#)
  - 21 [RECEITA E VALOR DA PRODUÇÃO](#)
  - 22 [CUSTOS - VALORES MONETÁRIOS](#)
  - 23 [CUSTOS - PARTICIPAÇÃO NO DESEMBOLSO TOTAL](#)
  - 24 [MARGENS](#)
- [EVOLUÇÃO DO REBANHO](#)

RESULTADOS

## GRÁFICOS

- [EVOLUÇÃO DO REBANHO](#)
- [COMPRA E VENDA DE GADO](#)
- [TAXA DE CRESCIMENTO DO REBANHO](#)
- [PASTO x GADO](#)
- [PROD. GADO GORDO E PESO VIVO, E DESFRUTE](#)
- [RECEITA, GASTOS E MARGEM BRUTA \(R\\$\)](#)

GRÁFICOS

INÍCIO

PRÓXIMA

ENTRADA DADOS

Usar "hiperlinks" ou teclas com flechas para movimentar o cursor e assim mover-se no texto. Para voltar aqui, a partir de qualquer ponto do texto, teclar simultaneamente Ctrl e Home.

## [1. Acessando e fechando o programa](#)

### [2. Estrutura da planilha](#)

### [3. Entrada de dados](#)

#### [No 1 - Cadastro da propriedade](#)

#### [No 2 - Pastagens](#)

#### [No 3 - Definição do sistema e rebanho inicial](#)

#### [No 4 - Peso do gado magro](#)

#### [No 5 - Reprodução e mortalidade](#)

#### [No 6 - Descartes](#)

#### [No 7 - Vendas por categoria](#)

#### [No 8 - Compras de bovinos](#)

#### [No 9 - Peso do gado gordo e rendimento de carcaça](#)

#### [No 10 - Gastos atuais produtos veterinários e suplementos](#)

#### [No 11 - Mão-de-obra](#)

#### [No 12 - Outros gastos](#)

#### [No 13 - Preços do gado – cria/magro](#)

#### [No 14 - Preços do gado – gordo/abate](#)

#### [No 15 – Pró-labore do produtor e taxa de juros](#)

### [4. Resultados físicos](#)

#### [No 16 - Estoque gado](#)

#### [No 17 - Gado x pastagens](#)

#### [No 18 - Compra e venda de gado](#)

### [5. Resultados econômicos](#)

#### [No 19 - Produtividade da terra e do gado](#)

#### [No 20 - Inventário do rebanho](#)

#### [No 21 - Receita e valor da produção](#)

#### [No 22 - Custos – valores monetários](#)

#### [No 23 - Custos – participação no desembolso total](#)

#### [No 24 - Margens](#)

##### [Margem bruta](#)

##### [Margem II](#)

##### [Margem III](#)

**LER MANUAL!**

	ANOS										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Área de pasto ano 1 (ha)	1.000										
Áreas a comprar (ha)											
Áreas a formar (ha)											
Capacid. suporte (UA/ha)	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Aluguel (R\$/cab./mês) <sup>1</sup>	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00

<sup>1</sup>Para o cálculo do valor do aluguel da pastagem, 1 cab. = 1UA. De maneira geral, o valor do aluguel/cab./mês varia entre 10 e 15% do preço da arroba do boi gordo.

[PADRÃO](#)
[REPETIR](#)
[ZERAR](#)
2

# PASTAGENS

[ANTERIOR](#)
[MENU](#)
[PRÓXIMA](#)

# DEFINIÇÃO DO SISTEMA E REBANHO INICIAL

AJUDA

IMPRIMIR

SISTEMA INCLUI CRIA?

SIM, HÁ MATRIZES EM REPRODUÇÃO

	cab.
Vacas	650
Novilhas 3 - 4	
Novilhas 2 - 3	130
Novilhas 1 - 2	240
Bezerros 0 - 1	
Bezerros 0 - 1	
Machos 1 - 2	
Machos 2 - 3	
Machos 3 - 4	
Machos > 4	
Touros	22
Tourunos	3
Vacas boiadeiras	125
Total	1.170



3

**REBANHO**

ANTERIOR

MENU

PRÓXIMA

## REPRODUÇÃO

[AJUDA](#)[IMPRIMIR](#)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Natalidade (%)	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
Idade 1ª cria(anos)	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Vacas/ Touro	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35

Se o sistema não incluir a fase de cria, digite o número 1 (um) para a relação vacas/touro

## MORTALIDADE (%)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
0 -1 ano	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
1-2 anos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Vacas	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Demais categorias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

[PADRÃO](#)[REPETIR](#)[ZERAR](#)[5](#)[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

**ÍNDICES ZOOTÉCNICOS**

## SALÁRIOS

R\$ / mês	Gerente	Capataz	Peão	Tratorista	Outros
		500,00	350,00		

Encargos sociais (%)  Sugestão: 30%



## NÚMERO DE EMPREGADOS POR CATEGORIA

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Gerente										
Capataz	1	1	1	1	1	1		1	1	1
Peão	2	2	2	2	2	2		2	2	2
Tratorista										
Outros										

[REPETIR](#)[ZERAR](#)[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

**MÃO DE OBRA**



# PREÇOS DO GADO - GORDO/ABATE (R\$/@)

[AJUDA](#)[IMPRIMIR](#)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Vaca gorda	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Novilha gorda	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00
Boi gordo	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00
Novilho precoce	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00
Touruno	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00	40,00

Considera-se como novilho precoce os machos abatidos nas categorias de 1-2 e 2-3 anos de idade.

[REPETIR](#)[ZERAR](#)[14](#)**PREÇOS**[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

# RECEITA E VALOR DA PRODUÇÃO (R\$)

[AJUDA](#)
[IMPRIMIR](#)

	ANOS									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Receita total vendas	173.650,00	156.660,00	156.210,00	143.880,00	180.302,50	171.262,50	187.610,00	178.707,50	177.635,00	179.477,50
Vacas magras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 3-4 magras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 3-4 gordas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 2-3 magras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 2-3 gordas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Novilhas 1-2 magras	27.250,00	40.500,00	42.250,00	37.000,00	21.250,00	15.750,00	17.500,00	17.750,00	18.000,00	18.000,00
Novilhas 1-2 gordas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezerras 0-1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bezerros 0-1	79.040,00	46.720,00	29.440,00	12.160,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00	5.120,00
Machos 1-2 magros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 1-2 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 2-3 magros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 2-3 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Machos 3-4 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	74.812,50	106.312,50	116.550,00	111.037,50	108.675,00	111.037,50
Machos >4 gordos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tourunos gordos	2.880,00	2.880,00	2.880,00	2.160,00	2.160,00	1.440,00	2.160,00	2.160,00	2.160,00	2.160,00
Vacas gordas	64.480,00	66.560,00	81.640,00	92.560,00	76.960,00	42.640,00	46.280,00	42.640,00	43.680,00	43.160,00
Valor produção total <sup>1</sup>	161.800,00	169.890,00	177.540,00	173.940,00	174.902,50	168.292,50	171.450,00	170.207,50	170.125,00	169.827,50

<sup>1</sup>Total vendas - gado recria/engorda e reprodução comprado + variação inventário rebanho

## MARGENS (R\$)

[AJUDA](#)[IMPRIMIR](#)

(1) Receita total vendas	173.650,00	156.660,00	156.210,00	143.880,00	180.302,50	171.262,50	187.610,00	178.707,50	177.635,00	179.477,50
(2) Gastos operacionais	47.517,40	47.489,20	47.467,66	47.165,75	47.413,73	46.951,61	47.332,00	47.004,02	46.985,80	46.996,70
(3) "Pró-labore" produtor	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00	24.000,00
(4) "Aluguel" past. própria	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00	67.200,00
(5) Valor comp. gado rep.	12.000,00	12.000,00	6.000,00	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
(6) Valor variação invent.	150,00	25.230,00	27.330,00	30.060,00	-5.400,00	6.030,00	-7.160,00	500,00	1.490,00	-650,00

SELECIONE A MARGEM: 

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
M. V (1)-(2)-(3)-(4)-(5)+(6)	23.082,60	31.200,80	38.872,34	35.574,25	36.288,77	30.140,89	32.918,00	32.003,48	31.939,20	31.630,80
Margem V por ha	23,08	31,20	38,87	35,57	36,13	30,14	32,81	32,00	31,94	31,63

Valor presente margem V 197.381,62

24

[ANTERIOR](#)[MENU](#)[PRÓXIMA](#)

AJUDA

MENU

	Rebanho 01/jul	Entradas		Saídas		Saldo	Mudanças categoria		Rebanho 30/jun
		Nasc.	Compras	Mortes	Vendas		Saídas	Entradas	
Vacas	650		0	7	0	643	129	129	643
Novilhas 3-4	0		0	0	0	0	0	0	0
Novilhas 2-3	130		0	1	0	129	129	129	129
Novilhas 1-2	240		0	2	109	129	129	247	247
Bezerras 0-1	0	260	0	13	0	247	247		0
Bezerros 0-1	0	260	0	13	247	0	0		0
Machos 1-2	0		0	0	0	0	0	0	0
Machos 2-3	0		0	0	0	0	0	0	0
Machos 3-4	0		0	0	0	0	0	0	0
Machos >4	0		0	0	0	0		0	0
Touros	18		4	0		22	4		18
Tourunos	4			0	4	0		4	4
Vacas boiadeiras	125		0	1	124	0		129	129
<b>Total gado (cab.)</b>	<b>1.167</b>	<b>520</b>	<b>4</b>	<b>37</b>	<b>484</b>	<b>1.170</b>	<b>638</b>	<b>638</b>	<b>1.170</b>

(1) Total gado (UA)

795

(2) Total pasto (UA)

800

(2-1) Balanço (UA)

5

Taxa lotação (UA/ha)

0,80

ANO 1

+1

795

800

5

## EVOLUÇÃO DO REBANHO

IMPRIMIR

5

CONTROLE



# CONTROLE

(acompanhamento e avaliação)

- avaliar **resultados obtidos x esperados** (planejado)
- entender **razões divergências** - resultados obtidos x esperados
- implementar **ações corretivas**, se necessárias





# CONTROLE

(acompanhamento e avaliação)

- avaliar **resultados obtidos x esperados** (planejado)
- entender **razões divergências** - resultados obtidos x esperados
- implementar **ações corretivas**, se necessárias



# **FERRAMENTAS PARA CONTROLE**

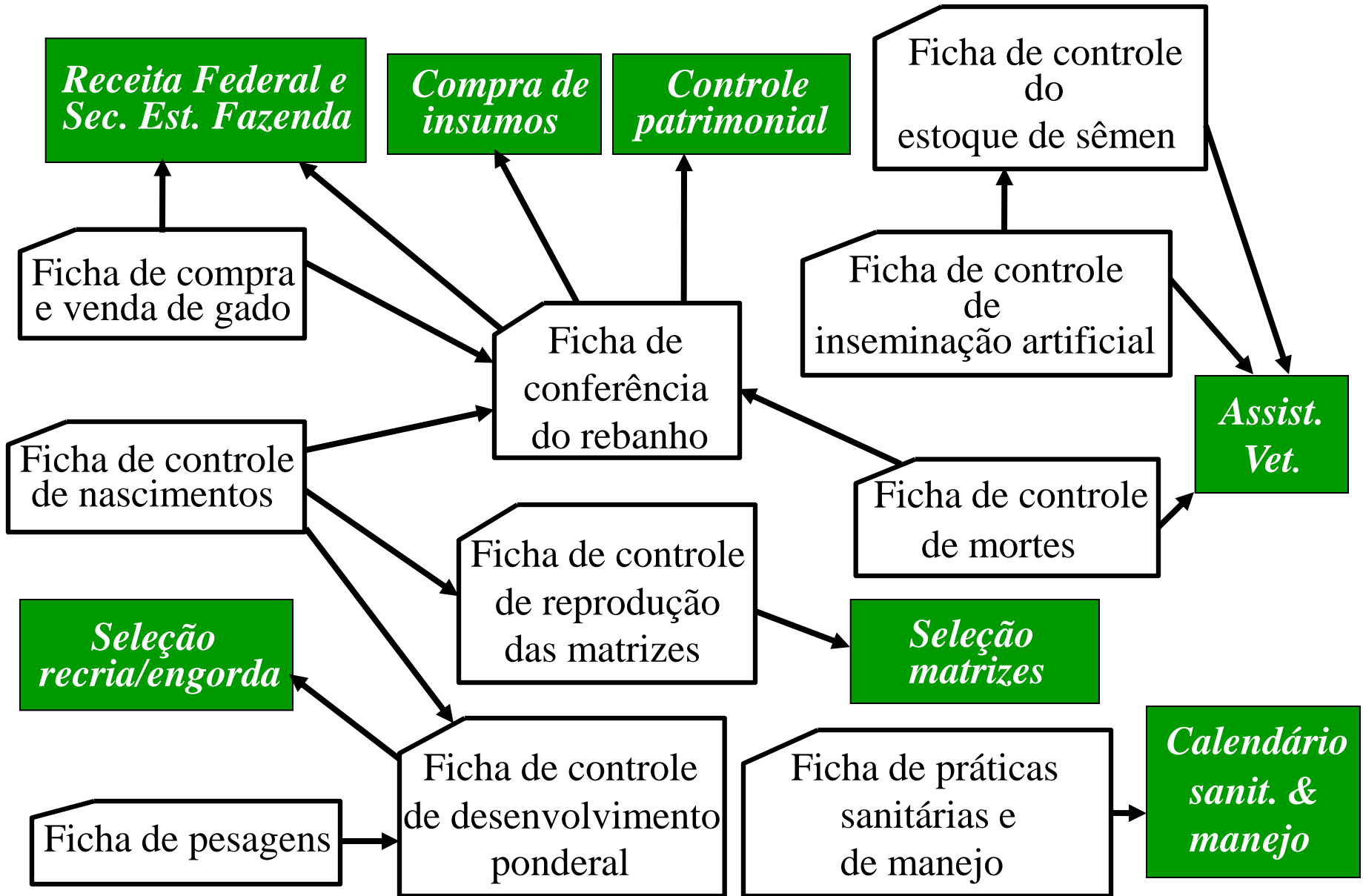
- FICHAS ZOOTÉCNICAS
- CONTROLPEC
- PLANILHAS DE CUSTO



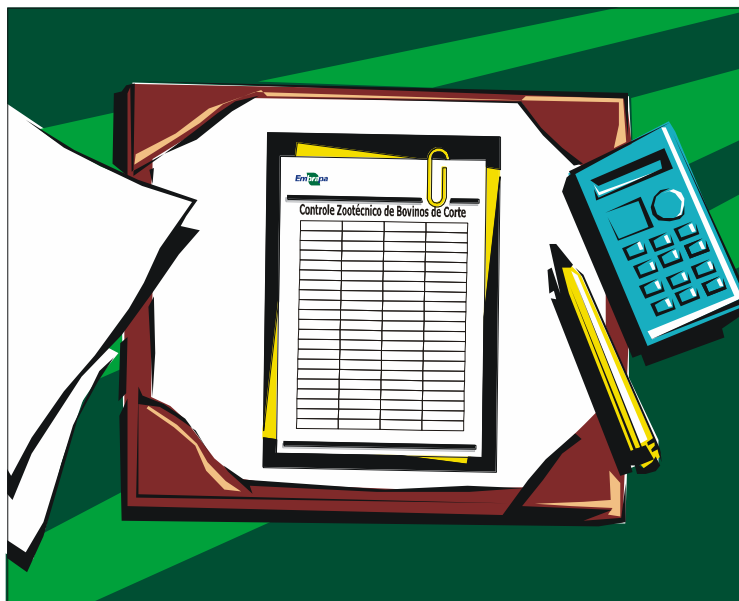
6

## FICHAS ZOOTÉCNICAS

# \* SISTEMA DE INFORMAÇÃO

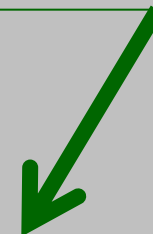


## Fichas para Controle Zootécnico de Bovinos de Corte



Embrapa

Disponível  
em



<https://www.embrapa.br/gado-de-corte/busca-de-publicacoes/-/publicacao/325393/fichas-para-controle-zootecnico-de-bovinos-de-corte>

7

CONTROLPEC



- Sistema **simples** para registro de despesas, receitas e margens
- **Planilha Excel**
- **Plano de contas** a ser definido pelo próprio usuário
- **Planilha para lançamento mensal** de desp., invest. e receitas
- **Planilha de consolidação** das desp., invest. e fluxo de caixa
- **Gratuita !!**



## CONTROLE FINANCEIRO SIMPLIFICADO PARA A PECUÁRIA DE CORTE

Fernando Paim Costa  
Eduardo Simões Corrêa  
Pesquisadores da Embrapa Gado de Corte

- [1. Introdução](#)
- [2. Objetivo e natureza do CONTROLPEC](#)
- [3. As planilhas do CONTROLPEC](#)
  - [3.1. Manual de instruções](#)
  - [3.2. Planilhas de entrada de dados](#)
    - [a\) - Abertura](#)
    - [b\) - Plano de contas](#)
    - [c\) - Planilhas para lançamentos diários](#)
  - [3.3. Planilhas de resultados](#)
    - [a\) - Síntese - Despesas](#)
    - [b\) - Síntese - Investimentos e pró-labore](#)
    - [c\) - Síntese - Receitas](#)
    - [d\) - Margens](#)
  - [3.4. Planilhas para impressão](#)
- [4. Limitações](#)

### Apresentação

A Embrapa Gado de Corte, tradicionalmente voltada para pesquisas que apóiam a produção, tem ampliado sua atuação para cobrir também a gestão das fazendas de pecuária de corte. Neste sentido lançou os aplicativos Gerenpec e Pecuaris, e agora apresenta o CONTROLPEC, sistema de controle financeiro simplificado para a fazenda de pecuária de corte.

O CONTROLPEC tem na simplicidade a sua principal característica, já que os produtores, que em minoria registram e avaliam de forma sistemática seus custos e receitas, demandam uma ferramenta fácil de usar e interpretar. Aqueles que fazem

**LER MANUAL!**

**PLANO DE CONTAS GERENCIAL**

Conta		Conta		Conta	
Despesas		Investimentos		Receitas	
N°		N°		N°	
1	Anuidades sindicatos e associações	101	Aquisição de animais de trabalho (equínos e muares)	201	Fêmea + 36 meses pl/abate
2	Arrendamento de pasto	102	Aquisição novilhas e vacas de cria	202	Fêmea + 36 meses
3	Assistência técnica (Veterinário, etc.)	103	Aquisição de touros	203	Fêmea 24-36 meses pl/abate
4	Caminhonete - combustível	104	Construção ou reforma de instalações e benfeitorias	204	Fêmea 24-36 meses
5	Caminhonete - manutenção e seguro	105	Aquisição ou reforma de máquinas e equipamentos	205	Fêmea 12-24 meses
6	Combustível consumo na fazenda	106	Formação ou reforma de pastagens	206	Fêmea 4-12 meses
7	Comissões de compras e vendas	107	Aquisição ou reforma de veículos	207	Macho 4-12 meses
8	Escritório de Contabilidade	108	Outros investimentos	208	Macho 12-24 meses
9	Ferramentas e arreatas	109		209	Macho 24-36 meses
10	Frete	110		210	Macho 24-36 meses pl/abate
11	Gado para recria e engorda	111		211	Macho + 36 meses
12	Impostos e taxas st vendas (Fundersul, Iagro, Funrural)	112		212	Macho + 36 meses pl/abate
13	Inseminação (insumos e mão-de-obra)	113		213	Touruno pl/abate
14	ITR	114		214	Touruno
15	Juros pagos (empréstimos)	115		215	Venda de outros animais
16	Luz e telefone	116		216	Venda de outros produtos
17	Manutenção instalações e benfeitorias	117		217	Receita de aluguel de pasto
18	Manutenção máquinas e equipamentos	118		218	Outras receitas da fazenda
19	Manutenção pastagem (adubo, calc. herbic., roçada)	119		219	
20	Mão-de-obra fixa (salários + encargos)	120		220	
21	Mão-de-obra fixa (gratificações)	121		221	
22	Mão-de-obra eventual (diarista)	122		222	
23	Produtos veterinários (vacinas)	123		223	
24	Produtos veterinários (vermífugos)	124		224	
25	Produtos veterinários (medicamentos e outros)	125		225	
26	Rações bovinos e equínos	126		226	
27	Rações pequenos animais	127		227	
28	Sementes, mudas e fertilizantes pl/ outras culturas	128		228	
29	Suplementos minerais	129		229	
30	Suplementos proteicos/energéticos	130		230	
31	Outras despesas				
32					
33					
34					
35					
36					
37					
38					
39					
40					
41					
42					

Pró-labore		N°
	Retirada do produtor	301
	Retirada de outros membros da família	302
	Retirada de sócio	303



# Exemplo: Contas de despesas

Microsoft Excel - Controlpec lixo.xls

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Dados Janela Ajuda Adobe PDF

E38 =

	A	B	C
4		<b>Conta</b>	
5		<b>Despesas</b>	<b>N°</b>
6		Anuidades sindicatos e associações	<b>1</b>
7		Arrendamento de pasto	<b>2</b>
8		Assistência técnica	<b>3</b>
9		Combustível	<b>4</b>
10		Serviços contador	<b>5</b>
11		Ferramentas e arreios	<b>6</b>
12		Fretes	<b>7</b>
13		Gado para recria e engorda	<b>8</b>
14		Impostos e taxas	<b>9</b>
15		Luz e telefone	<b>10</b>
16		Manutenção instalações e benfeitorias	<b>11</b>
17		Manutenção equipamentos e melhoramentos	<b>12</b>

Abertura Plano de contas Jan / Fev / Mar / Abr / Mai / Jun / Jul / Ago / Set / Out / Nov / Dez / Pronto





Saldo da Margem III ao final do ano anterior =

2006

Jan		Conta		Valor	Valor
Dia	Histórico	Nº	Quant.	unitário	total
5	Herbicida Garlon (litro)	19	3	94,00	282,00
5	Herbicida Plenum	19	1	78,00	78,00
9	Fundersul novilhas	12	90	5,20	468,00
9	Fundersul vacas gordas	12	23	5,20	119,60
9	Venda novilhas 15 meses	205	90	260,00	23.400,00
10	Diesel caminhonete	4	70	2,00	140,00
10	Óleo lubrificante caminhonete	5	10	6,80	68,00
10	Filtro lubrificante caminhonete	5	1	24,00	24,00
11	Venda vacas gordas	201	23	562,79	12.944,10
13	Medicamentos	25	1	110,00	110,00



# Detalhe: despesa anual com cada conta cadastrada

Microsoft Excel - Controlpec lixo.xls

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Dados Janela Ajuda Adobe PDF

B23 =='Plano de contas '1B24

Conta	Despesas	Dez	Ano	%
5	Serviços contador	0,00	89,00	0,7
6	Ferramentas e arreios	532,00	1.182,00	8,9
7	Fretes	0,00	1.086,00	8,2
8	Gado para recria e engorda	0,00	1.000,00	7,5
9	Impostos e taxas	0,00	1.022,00	7,7
10	Luz e telefone	0,00	100,00	0,8
11	Manutenção instalações e benfeitorias	90,00	440,00	3,3
12	Manutenção máquinas e equipamentos	0,00	63,00	0,5
13	Manutenção pastagem (adubo, calc. herbic., roçada)	0,00	778,00	5,9
14	Mão-de-obra fixa (salários + encargos)	77,00	97,50	0,7
15	Mão-de-obra eventual (diarista)	0,00	90,00	0,7
16	Produtos veterinários	0,00	3.390,00	25,5
17	Suplementos minerais	0,00	2.800,00	21,1
18	Outras despesas	0,00	45,00	0,3
19		0,00	0,00	0,0
20		0,00	0,00	0,0

Fev / Mar / Abr / Mai / Jun / Jul / Ago / Set / Out / Nov / Dez / Síntese-Despesas / Síntese-Invest

MARGENS ECONÔMICAS										
	2006									
	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Ano	% Receita
Receitas (1)	67.800,00	32.775,00	18.285,46	12.709,34	0,00	0,00	0,00	0,00	167.913,90	
Despesas (2)	5.807,27	6.693,35	4.817,39	5.266,12	13.098,01	2.800,57	24.529,57	5.093,23	86.346,96	51,4%
Investimentos (3)	5.335,00	3.313,00	3.157,00	2.737,60	1.900,00	1.698,00	1.698,00	3.539,22	30.668,42	18,3%
Pró-labore (4)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	24.000,00	14,3%
Despesas + investimentos (2) + (3)	11.142,27	10.006,35	7.974,39	8.003,72	14.998,01	4.498,57	26.227,57	8.632,45	117.015,38	69,7%
Despesas + invest. + pró-labore (2) + (3) + (4)	13.142,27	12.006,35	9.974,39	10.003,72	16.998,01	6.498,57	28.227,57	10.632,45	141.015,38	84,0%
Margem Bruta (1) - (2)	61.992,73	26.081,65	13.468,07	7.443,22	-13.098,01	-2.800,57	-24.529,57	-5.093,23	81.566,94	48,6%
Margem II (1) - (2) - (3)	56.657,73	22.768,65	10.311,07	4.705,62	-14.998,01	-4.498,57	-26.227,57	-8.632,45	50.898,52	30,3%
Margem III (1) - (2) - (3) - (4)	54.657,73	20.768,65	8.311,07	2.705,62	-16.998,01	-6.498,57	-28.227,57	-10.632,45	26.898,52	16,0%
Saldo ao final do ano anterior										Pró-labore / Margem II
Saldo Atual	57.469,78	78.238,43	86.549,50	89.255,12	72.257,11	65.758,54	37.530,97	26.898,52		47,2%
<b>MÉDIA DESDE O INÍCIO DO ANO</b>										
	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez		
Receitas (1)	20.828,82	22.819,85	22.172,08	20.989,24	18.657,10	16.791,39	15.264,90	13.992,82		
Despesas (2)	4.809,74	5.123,68	5.079,92	5.103,20	5.991,51	5.672,42	7.386,70	7.195,58		
Investimentos (3)	2.525,12	2.656,43	2.727,94	2.729,15	2.637,02	2.543,12	2.466,29	2.555,70		
Pró-labore (4)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00		
Despesas + investimentos (2) + (3)	7.334,86	7.780,11	7.807,87	7.832,35	8.628,53	8.215,54	9.852,99	9.751,28		
Despesas + invest. + pró-labore (2) + (3) + (4)	9.334,86	9.780,11	9.807,87	9.832,35	10.628,53	10.215,54	11.852,99	11.751,28		
Margem Bruta (1) - (2)	16.019,08	17.696,17	17.092,16	15.886,04	12.665,59	11.118,97	7.878,20	6.797,24		
Margem II (1) - (2) - (3)	13.493,96	15.039,74	14.364,21	13.156,89	10.028,57	8.575,85	5.411,91	4.241,54		
Margem III (1) - (2) - (3) - (4)	11.493,96	13.039,74	12.364,21	11.156,89	8.028,57	6.575,85	3.411,91	2.241,54		



# Detalhe: consolidação anual dos itens financeiros

Microsoft Excel - Controlpec lixo.xls

Arquivo Editar Exibir Inserir Formatar Ferramentas Dados Janela Ajuda Adobe PDF

11 150%

	A	M	N	O
1				
2	<b>MARGENS ECONÔMICAS</b>			
3	<b>2006</b>	<b>Dez</b>	<b>Ano</b>	<b>% Receita</b>
4	Receitas (1)	0,00	92.000,00	
5	Despesas (2)	749,00	13.270,50	14,4%
6	Investimentos (3)	0,00	45.000,00	48,9%
7	Pró-labore (4)	0,00	15.000,00	16,3%
8	Despesas + investimentos (2) + (3)	749,00	58.270,50	63,3%
9	Despesas + invest. + pró-labore (2) + (3) + (4)	749,00	73.270,50	79,6%
10	Margem Bruta (1) - (2)	-749,00	78.729,50	85,6%
11	Margem II (1) - (2) - (3)	-749,00	33.729,50	36,7%
12	Margem III (1) - (2) - (3) - (4)	-749,00	18.729,50	20,4%
13	Saldo ao final do ano anterior		<b>Pró-labore / Margem II</b>	
14	Saldo Atual	18.729,50	<b>44,5%</b>	
15				
16				
17				

Síntese-Receitas Margens Imprime Plano de contas Imprime Síntese-Despesas Imprime

# Controlpec “móvel” para celular





8

CUSTOBOV





Custo?



Custo?



Custo?



Custo?



**DIFICULDADES PARA  
CALCULAR CUSTOS?**

**SEUS PROBLEMAS  
ACABARAM!**

**CHEGOU O  
CUSTOBOV!!!**



**CUSTObov: APLICATIVO PARA CONTROLE DE CUSTOS E MARGENS DA  
BOVINOCULTURA DE CORTE**

Fernando Paim Costa<sup>1</sup>  
Mariana de Aragão Pereira<sup>1</sup>  
Haroldo Pires de Queiroz<sup>2</sup>  
Guilherme Cunha Malafaia<sup>1</sup>

(<sup>1</sup>Pesquisadores da Embrapa Gado de Corte / <sup>2</sup>Analista da Embrapa Gado de Corte)

Ver CUSTOBOV.xlsx



[fernando-paim.costa@embrapa.br](mailto:fernando-paim.costa@embrapa.br)